

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня «бакалавр»
освітньо-професійна програма «Менеджмент»
спеціальність 073 «Менеджмент»

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В ДП «ДГ «АНДРІВСЬКЕ»
ІКОСТ НААН» БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОГО РАЙОНУ
ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ ПРИ ЗАГРОЗІ БАНКРУТСТВА**

здобувачки вищої освіти **Опук Анастасії Юріївни**

Науковий керівник: к.е.н., доцент
кафедри менеджменту
Телічко Наталія Александрівна _____

Рецензент: к. е. н., доцент
кафедри обліку і оподаткування
Одеської державного університету
Найда Андрій Васильович

«Допущено до захисту»
Завідувач кафедри
д.е.н., професор
_____ Галина Запша
«_____» _____ 2024 р.

ОДЕСА – 2024

ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки та управління

Кафедра менеджменту

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Завідувач кафедри
менеджменту**

Галина ЗАПША

«_____» _____ 2024р.

З А В Д А Н Н Я
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ ЗДОБУВАЧУ
Опук Анастасії Юрївни

1. Тема роботи: *«Антикризове управління в ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» Білгород-Дністровського району Одеської області при загрозі банкрутства».*

науковий керівник роботи: *к.е.н., доцент Телічко Н.А., затверджені наказом ректора Одеського державного аграрного університету від “15” травня 2024р. № 58-з (заочне)*

2. Строк подання студентом кваліфікаційної роботи 10 червня 2024 р.

3. Об’єкт дослідження: *процес антикризового управління сільськогосподарським підприємством.*

4. Предмет дослідження: *антикризове управління при загрозі банкрутства сільськогосподарського підприємства.*

5. Перелік завдань, які потрібно розробити:

5.1. Теоретико-методичний розділ:

- дослідити сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством;
- розглянути особливості антикризового управління сільськогосподарським підприємством;
- дослідити інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством;

5.2. Аналітичний розділ:

- надати організаційно-економічну характеристика сільськогосподарського підприємства;
- провести оцінку фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах;
- провести аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства;

5.3. Рекомендаційно-розрахунковий розділ:

- визначити інноваційні технології, які можна використати в період відновлення після кризи;
- обґрунтувати ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

6. Орієнтовний перелік графічного та табличного матеріалу:

6.1. До теоретико-методичного розділу:

Мотиваційна модель антикризового менеджменту персоналу; Стратегія антикризового управління сільськогосподарським підприємством; Основні види інновацій в антикризовому управлінні підприємством; Види криз.

6.2. До аналітичного розділу:

Географічне розташування села Андріївка ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; Види економічної діяльності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; організаційна структура сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; динаміка основних виробничих ресурсів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; обсяги виробництва основних видів продукції ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; динаміка операційних витрат ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; аналіз показників рентабельності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; фінансова стійкість ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; платоспроможність ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН», аналіз кількісного рівня фінансових результатів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; рентабельність ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; показники ефективності використання матеріальних ресурсів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; наявність та рух основних фондів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; ефективність використання оборотних засобів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН».

6.3. До рекомендаційно-розрахункового розділу:

Модель антикризового управління ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»; функції технології автопілоту для ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН».

7. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: нормативно-довідкова література, літературні джерела, дані первинного обліку, річні фінансові звіти та статистична ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» Білгород-Дністровського району Одеської за період 2020-2023 р.р., особисті спостереження автора, літературні джерела, Інтернет-джерела.

8. Дата видачі завдання 1.02.2024 року.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів кваліфікаційної роботи	Кількість кредитів	Примітка
1.	Визначення теми, об'єкта та предмета дослідження	19.01.24 – 01.02.24	0,1	
2.	Отримання завдання і складання змісту (плану) кваліфікаційної роботи	02.02.24	0,1	
3.	Складання календарного плану – графіку з підготовки кваліфікаційної роботи	03.02.24	0,1	
4.	Написання першого (теоретико-методичного) розділу роботи	04.02.24 – 29.02.24	1,0	
5.	Вивчення матеріалів базових підприємств	01.03.24 – 04.03.24	0,1	
6.	Написання другого (аналітичного) розділу роботи	05.03.24 – 31.03.24	1,0	
7.	Написання третього (рекомендаційно-розрахункового) розділу роботи	01.04.24 – 30.04.24	1,0	
8.	Написання висновків, списку літератури	01.05.24– 06.05.24	0,1	
9.	Перевірка роботи науковим керівником	06.05.24– 15.05.24	0	
10.	Доопрацювання роботи після зауважень наукового керівника	16.05.24– 03.06.24	0,1	
11.	Підготовка до захисту: доповідь, ілюстративний матеріал	04. 06.24– 09. 06.24	0,3	
12.	Подання кваліфікаційної роботи на кафедру	10.06.24	0,1	
14.	Перевірка роботи на оригінальність	10. 06.24 – 12.06.24	0	
15.	Попередній захист на кафедрі	13. 06.24 – 15.06.24	0,1	
16.	Рецензування кваліфікаційної роботи	20.06.2024- 23.06.2024	0	
17.	Захист кваліфікаційної роботи	27.12.2024- 28.12.2024	0,5	
	Всього		4,5	

Здобувач ОС «бакалавр» _____

Анастасія ОПУК

Науковий керівник: _____

Наталія ТЕЛІЧКО

РЕФЕРАТ

Опук А.Ю. Антикризове управління в ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» Білгород-Дністровського району Одеської області при загрозі банкрутства – На правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент». Одеський державний аграрний університет, м. Одеса, 2022.

Актуальність теми. На сьогоднішній день все більше підприємств в Україні перебувають в кризовому стані, стикаються із загрозою банкрутства. Фінансова криза, неефективне управління, зовнішні чинники, а саме: політичні чинники, економічні, соціальні, такі чинники можуть призвести до різкого погіршення фінансового стану підприємства та його неплатоспроможності. Банкрутства є вкрай небажаним явищем, оскільки має високі витрати.

Розвиток технологій вимагає від сільськогосподарських підприємств постійного оновлення техніки, модернізації процесів виробництва. Затримування у технологічному розвитку призводить до не конкурентоспроможності підприємства, як наслідок – погіршений фінансовий стан та загроза кризи. Саме тому досить актуальним питанням є запровадження ефективної системи антикризового управління.

Мета та завдання дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є розгляд теоретичних та практичних аспектів антикризового управління та надання рекомендацій щодо заходів покращення показників, які негативно впливають на фінансовий результат підприємства.

Для досягнення поставленої мети визначаємо наступні завдання:

- дослідити сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством;
- розглянути особливості антикризового управління сільськогосподарським підприємством;
- дослідити інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством;
- надати організаційно-економічну характеристика сільськогосподарського підприємства;
- провести оцінку фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах;
- провести аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства;
- сформулювати моделі та напрямків управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах;
- визначити інноваційні технології, які можна використати в період відновлення після кризи;

- обґрунтувати ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

Об'єктом дослідження є процес антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

Предметом дослідження є теоретико-методичні аспекти антикризового управління сільськогосподарського підприємства при загрозі банкрутства

Методи дослідження. В процесі досягнення поставленої мети та вирішення задач застосовувалися методи наукового дослідження, як метод системного аналізу, для аналізу взаємодії фінансових потоків та виробничих процесів для виявлення критичних точок, де можливе скорочення витрат, підвищення ефективності, синтез метод, на основі якого були розроблені антикризові заходи, метод порівняльного аналізу для порівняння діяльності сільськогосподарського підприємства за різні роки та порівняння результатів діяльності сільськогосподарського підприємства після ефекту впровадження антикризового заходу, якісний метод, розрахунковий метод, фінансовий аналіз на основі розрахунків, абстрактно-логічний метод, розробка моделі управління ризиками, що включає сценарій розвитку кризи та відповідні управлінські заходи, метод дедукції, розробка конкретних висновків на основі принципів антикризового управління, метод індукції, формування висновків та розробка рекомендацій, метод узагальнень, формування основних висновків з проведеного дослідження.

Зміст роботи. У першому розділі «Теоретично-методичні засади антикризового управління сільськогосподарським підприємством» визначено сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством; розглянуті особливості антикризового управління сільськогосподарським підприємством; досліджено інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством; надано організаційно-економічну характеристику сільськогосподарському підприємству.

У другому розділі «Аналіз фінансово-економічного стану ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» проведено оцінку фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах; проведено аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства; сформовано модель та напрямки управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах.

У третьому розділі «Основні напрямки антикризового відновлення сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» визначено інноваційні технології, які можна використати в період відновлення після кризи; обґрунтовано ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

Практичне значення одержаних результатів дослідження полягає в обґрунтуванні здобувачем в кваліфікаційній роботі та доведення до рівня

практичних рекомендацій щодо впровадження запропонованої технології з наведенням економічного обґрунтування її ефективності.

Кваліфікаційна робота містить 77 сторінок, 13 таблиць, 6 рисунків, 39 додатків. Перелік посилань нараховує 71 найменування.

Ключові слова: антикризове управління, сільськогосподарське підприємство, банкрутство, криза, інноваційні методи, фінансовий стан, платоспроможність, ресурсний потенціал.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРИТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМ ПІДПРИЄМСТВОМ	6
1.1.Сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством	6
1.2. Механізм антикризового управління сільськогосподарським підприємством..	13
1.3. Інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством.....	20
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН»	27
2.1. Організаційно-економічна характеристика сільськогосподарського підприємства.....	27
2.2. Оцінка фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах.....	35
2.3. Аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства	44
РОЗДІЛ 3 ОСНОВНІ НАПРЯМКИ АНТИКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН».....	51
3.1. Формування моделі та напрямків управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах.....	51
3.2. Інноваційні технології в період антикризового відновлення сільськогосподарського підприємства	56
3.3.Ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством.....	60
ВИСНОВКИ.....	66
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	72
ДОДАТОК.....	79

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. На сьогоднішній день все більше підприємств в Україні перебувають в кризовому стані, стикаються із загрозою банкрутства. Фінансова криза, неефективне управління, зовнішні чинники, а саме: політичні чинники, економічні, соціальні, такі чинники можуть призвести до різкого погіршення фінансового стану підприємства та його неплатоспроможності. Банкрутства є вкрай небажаним явищем, оскільки має високі витрати.

Розвиток технологій вимагає від сільськогосподарських підприємств постійного оновлення техніки, модернізації процесів виробництва. Затримування у технологічному розвитку призводить до не конкурентоспроможності підприємства, як наслідок – погіршений фінансовий стан та загроза кризи.

Саме тому досить актуальним питанням є запровадження ефективної системи антикризового управління.

Дослідженням особливостей антикризового управління при загрозі банкрутства займалися такі українські вчені, як: О. М. Скібицький, Е. А. Уткін, Л. О. Лігоненко, О.О Терещенко, І. О. Бланк, В. О. Василенко, Д. А. Довгань, О.В Коваленко, Є. Ю. Морозов, В. М. Рубан, Д. К. Воронков, В. І Борзенко. В їх роботах визначається сутність поняття, методи, риси.

Мета і завдання дослідження. Метою дослідження є розгляд теоретичних та практичних аспектів антикризового управління та надання рекомендацій щодо заходів покращення показників, які негативно впливають на фінансовий результат підприємства.

Завдання, які поставлені перед дослідженням даної кваліфікаційної роботи є:

- дослідити сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством;

- розглянути особливості антикризового управління сільськогосподарським підприємством;

- дослідити інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством;

- надати організаційно-економічну характеристика сільськогосподарського підприємства;

- провести оцінку фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах;

- провести аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства;

- сформулювати моделі та напрямків управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах;

- визначити інноваційні технології, які можна використати в період відновлення після кризи;

- обґрунтувати ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

Об'єктом дослідження є процес антикризового управління сільськогосподарським підприємством.

Предметом дослідження є антикризове управління при загрозі банкрутства сільськогосподарського підприємства.

Методами дослідження є метод системного аналізу, синтезу метод порівняльного аналізу, якісний метод, метод розрахунковий, абстрактно-логічний, метод дедукції, індукції, узагальнень,

Інформаційним забезпеченням стали наукові праці українських та зарубіжних вчених, підручники, вісники, монографії, наукові статті за даною

темою, дані фінансової звітності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за 2019-2023 роки.

Практична значущість роботи за результатом досліджень виділяються такі напрямки та практична цінність для суб'єкта ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» наступна: використання технологій, заходи, котрі були запропоновані, які зменшать витрати та збільшать обсяги виробництва.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРИТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ

АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМ ПІДПРИЄМСТВОМ

1.1. Сутність поняття антикризового управління сільськогосподарським підприємством

В нинішній час виділяють доволі різні підходи до з'ясування сутності поняття «антикризове управління». Основні причини існування значної кількості визначень полягають у різносторонності цього поняття та стабільному його використанні у роботі підприємств, організацій, компаній та держави. З цієї причини, слід розглянути різноманітні визначення антикризового управління, які використовуються у відомих економічних публікаціях [1, с. 119].

Термін «антикризове управління» розуміється як управління, яке направлене на попереджати ймовірні серйозні ускладнення діяльності підприємства, гарантування його прогресивного функціонування [2, с. 9].

Вчений Е. А. Уткін інтерпретував поняття «антикризове управління», як загальна складова менеджменту в організації, яке застосовує його найліпші прийоми, інструменти, засоби, фокусуватися на запобігання можливих ускладнень у праці підприємства та його стабільного, благополучного функціонування [3, с. 118].

«Загальною теорією зайнятості, процента і грошей» Джон Мейнард Кейнс рахує, що поняття «антикризове управління» є системою заходів зі сторони суспільства, використовуючи за для забезпечення, модернізування, стабільності розвитку економічної системи.

Л. О. Лігоненко стверджував, що «антикризове управління - це управління, яке навмисно постійно працює, направляючи свою працю на

швидке виявлення натяків на кризовий стан, для того, щоб відразу реагувати та створювати відповідні умови, які зможуть забезпечити відновлення нормального функціонування підприємства та унеможливити такого явища, як банкрутства» [4, с. 28].

Слід зазначити, що на сьогодні існує декілька варіантів до визначення поняття антикризового управління. Шанувальники першого варіанту О. О. Терещенко, І. О. Бланк, формулювання даного поняття є схожим, а саме, О.О. Терещенко визначає сутність «антикризового управління - використання своєрідних методів та прийомів управління, які дають можливість гарантувати стабільну діяльність організації на основі управління ризиками, задля забезпечення фінансової стабільності» [5, с. 120].

І. О. Бланк формулює поняття «антикризового управління» - стабільно діючий процес вираження ознак кризи та втілювання плану, який не дозволяє поширювати кризові явища та іммобільність розвитку організації, який діє протягом усього періоду його життєдіяльності [4, с. 7].

Доволі відрізняючи думку мають інші вчені, такі як: Л. О. Лігоненко, Р. І. Біловол, позиціонують «антикризове управління» як – підсистема в цілому цього поняття, а власне термін розглядається як складова загальної системи менеджменту в організації у процесі зародження кризової ситуації [6, с. 41].

Причиною таких неоднакових точок зору є вплив зовнішніх, внутрішніх факторів. Кажучи про варіанти поняття, які дещо схожі та навпаки доволі відрізняються, це говорить про свідомість впливу цих факторів на вчених.

Поняття «антикризове управління» відносить до себе своєрідні елементи, а саме: предмет, об'єкт, функції, мету, правове поле [7, с. 227].

Описуючи детально дане поняття, можна відмітити предмет антикризового управління. Предметом є заздалегідь передбачувані можливості появи кризи, а також причини, що можуть її викликати, результат, на який

вплине. Отже, всі ознаки, що можуть порушати стабільний розвиток сільськогосподарського підприємства.

Метою даного поняття є створення умов, які забезпечать гарні результати, незалежно якими вони будуть, заплановані чи несподівані, за рахунок гарної організації підлеглих [8, с. 188].

Виникнення та вивчення кризи, яка виникає в організації, її ліквідування та попередження її виникнення – є об'єкт антикризового управління. Суб'єктом є робочий колектив сільськогосподарського підприємства.

Ознаки поняття «антикризове управління» можна виділити наступні: ціль – оберігати компанію або відновлення його функціонування. Заходи, які повинні вживатися постійно, в незалежності від умов та стану сільськогосподарського підприємства, а саме: пошук можливостей підвищення продуктивності праці, скорочення витрат, пошуку нових ринків збуду або реструктуризації активів і пасивів [8, с. 189].

Неможливість або складність отримати додаткові ресурси (переважно фінансові), за рахунок чого виникає значні ресурсні обмеження, оскільки заохочування фінансових ресурсів в обставинах, коли кредитоспроможність підприємства є досить низькою, а інколи негативної та інвестиційні можливості є вкрай складним управлінським завданням.

Наступною ознакою поняття «антикризове управління» є зосередження управлінських дій не лише на зовнішні прояви складнощів, а й на їхньому глибинному рівні, що є бар'єром для повторення кризисної ситуації. Важливою ознака – значні обмежені терміни, пов'язані з потенційно агресивною поведінкою кредиторів компанії, обмеження можливостей менеджерів компанії та загроза неплатоспроможності. Використання аналітичних обчислювань, прогнозних процедур, які мають підвищену значущість [8, с. 190].

Також особливістю є потреба у достатньо великих фінансових та інтелектуальних витратах, що робить управлінський вплив більш дорогим, ніж у звичайних управлінських ситуаціях, тобто некризових.

Антикризове управління сільськогосподарським підприємством – містить в собі сукупність заходів, які націлені вирішувати питання фінансової сфери, економічної та організаційної, задля вирішення труднощів, які виникають в умовах кризи [11, с. 125].

Сільське господарство є сектором економіки, який перебуває в кризовому стані через відсутність теоретичної та методологічної підтримки системи антикризової роботи суб'єктів господарювання всіх форм власності [11, с. 125].

Функції антикризового управління сільськогосподарським підприємством є досить важливим компонентом, бо підсвічують діяльність, яку слід робити, щоб забезпечити гарні результати роботи підприємства. Підкреслюють основні функції: планування, організація, мотивація, контроль [8, с 190].

Функція планування саме в кризовому управлінні розглядається, як механізм підготовки управлінських рішень. Функція планування є надзвичайна важлива, саме під час антикризового управління підвищується значимість оперативного планування та швидке прийняття рішень у нестабільних ситуаціях [2, с. 147].

Антикризове планування містить в собі розуміння та впровадження мети та завдань, описання стратегії, планів, які допоможуть досягти цілей, встановлення необхідних засобів та їх поділ за категоріями (цілі, завдання), усім тим, хто має виконувати план і відповідає за його виконання. План має бути реалізований і доведений до відома всім, хто відповідає за його виконання.

Особливість антикризового управління в тому, що стратегічне планування є основою планування є стратегічне планування. Воно є постійною роботою менеджменту компанії. За рахунок стратегічного менеджменту можна

спрогнозувати майбутнє компанії, враховувати вже зі змінами, які відбуваються у внутрішньому та зовнішньому середовищах [9, с. 256].

За рахунок постійного функціонування даної функції у підприємства відбувається миттєве реагування на зміни як в зовнішньому середовищі так і у внутрішньому.

Організаційна функція містить в собі антикризові організаційні механізми, які мають завдання сформувати міцні взаємозв'язки між керівниками та підлеглими. За рахунок даної функції в компанії відбувається розподілення і використання усіх ресурсів бізнесу, а саме: фінансових, матеріальних, людських, технологічних, інформаційних. Реалізуючи антикризову стратегію керівники повинні брати до уваги, що структура компанії має бути об'єднана та засновуватися на стратегії, яку мають передбачати управління та достатньо ефективно керувати нею.

Для реалізації функції організації з антикризового управління можна використовувати наступні інструменти: Навчання, Інновації, Реінжиніринг, Санація, Консалтинг, Персонал, Краудсорсинг, Комунікація, Результативний управлінець, Кризисне планування, Планування кризисного управління [10, с. 31].

Функція координації має тісний зв'язок з організацією, яка також забезпечує взаємозв'язок, але у підрозділах та людей процесу, що дає змогу ефективному управлінню під час кризи [10, с. 33].

Саме в кризовому управлінні функція координації є особливо важливим чинником бажаного результату. Ключовими аспектами координаційної функції в антикризовому управлінні є:

- чітке спілкування;
- розподілення відповідальності та завдань;
- синхронність праці;
- контроль та моніторинг прогресу;

- створення та реалізація планів діяльності;
- стабільне здійснення навчання персоналу;
- взаємозв'язок із зовнішнім середовищем;

Координаційна функція дає змогу зменшити ризики, як результат зникнення неузгоджених дій, що насамперед є вагомим в умовах кризи. Дієва координація підтримує точну та швидку реакцію на зміни, забезпечення стабільності компанії та її існування.

Мотиваційна функція – створює додатковий інтерес усіх працівників у прирості ефективності роботи компанії, для стрімкого виходу з кризової ситуації.

Мотивація є одним з найефективніших та важливих елементів управління. Управління, яке має діяння на поведінку працівників, їх ефективність, що є вагомим для антикризового управління, через те, що спонукає колективу досягти мети антикризового менеджменту, стратегії та тактики.

Своєрідний характер ця функція має в антикризовому управлінні, це спричинено тим, що в кризовому кліматі затвердження рішень відбувається при спадку ефективності керування компанії, відсутності достатнього обсягу часу, нечітких та конфліктності у зацікавленості робітників.

Подолати кризу неможливо без кваліфікованих кадрів, отже, одне з найголовніших завдань утримати співробітників, визначивши їх основні мотиваційні потреби. Підприємство, а саме керівник, повинен розробити мотиваційну модель управління персоналом, з урахуванням потреб при кризовому стані та враховувати мотиваційні фактори. Для швидкого виявлення використовується метод анкетного опитування персоналу, з урахуванням кризового стану компанії [13. с. 306].

Далі розглянемо мотиваційну модель антикризового менеджменту персоналу у таблиці 1.1

Таблиця 1.1. - Мотиваційна модель антикризисного менеджменту персоналу

№ з/п	Потреби	Мотиваційні заходи
1	2	3
1	Потреба до самовираження	Змінити систему прийняття рішень
2	Пошана до себе та визнання з боку інших	Наявність зворотного зв'язку, Створення лояльності до персоналу, Власний приклад керуючого
3	Потреба в соціальних контактах	Побудова партнерських відносин
4	Упевненість в майбутньому	Своєчасна виплата заробітної плати, інформувати особливості ситуації на підприємстві, інформування про успіхи
5	Фізіологічні потреби	Створення категорій системи винагород

Джерело: складено автором на основі [15, с 278].

Згідно з мотиваційної моделі А. Маслоу антикризове управління потребує деяких мотиваційно - матеріальних скорочень, але повної відмови не повинно бути, навіть при нестабільних, кризисних ситуаціях. Слід переоцінити розміри та умови виплат.

В таблиці 1.1. зазначено, що найголовніша мотивація під час кризи на підприємстві є:

- інформованість;
- підтримка;
- встановлення головної мети компанії під час кризи;
- стабільний взаємозв'язок між підлеглими та керівництвом;
- мотивація підлеглих, тим, які дії виконує керівник під час роботи.

Остання функція антикризового управління – контроль. Контроль полягає в передбаченні відхилень від прийнятої мети для миттєвого коригування, яке буде спрямоване на підвищення ефективності антикризової роботи [16, с. 102].

Контроль відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності антикризових заходів та забезпечує своєчасне виявлення відхилень та можливостей.

1.2. Механізм антикризового управління сільськогосподарським підприємством

Діяльності сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах показує необхідність формування механізму антикризового управління. Бізнесу бракує ефективного застосування методів управління, бо фокусування підприємства відбувається на нормальних умовах на ринку. Для більшості сільськогосподарських підприємств характерні тяжкої кризи, де звичайні методи управління сільськогосподарським підприємством не будуть давати результату [17, с. 335].

За допомогою аналізування фінансово-економічного становища компанії можна розпізнати через які причини воно зазнало банкрутство.

Механізм антикризового управління – комплекс елементів, скеровані на розроблення та реалізацію заходів з попередження або запобігання кризисним подіям.

Розглядаючи питання неплатоспроможності, слід приділити увагу Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом №784- XIV від 30 червня 1999 р), який набув чинності з 01.01.2000 року (із доповненнями 2000-2002 рр.).

Одним з механізмів антикризового управління підприємством є банкрутство, держава встановила метод подолання його завдяки стратегічній кризи. Процедура становлення банкрутства проводиться згідно світового досвіду, а саме розвинених країн. Кажучи про банкрутства, у законодавстві вносяться норми, які спрямовані не стільки на ліквідацію боржника, скільки на санацію.

Тобто, у встановлення підприємства банкрутом головним є задовольнити кредиторів шляхом проведення ліквідаційної процедури чи використання санації, тобто, реорганізації боржника. Суд має право застосувати до боржника

ліквідаційні, санаційні та реорганізаційні процедури проведення. У світовій практиці більш застосовують санаційні (реорганізаційні) процедури. Відповідно до Закону України «Про банкрутства» від 1992 року під банкрутством розуміють пов'язану з замалістю активів у ліквідній формі неспроможності юридичної особи задовольнити в установленій для цього строк виставлені до нього кредиторами вимогами і виконати зобов'язання перед бюджетом.

У Законі України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» є таке визначення: Банкрутство – визнана судом неспроможність боржника відновити платоспроможність та вдовольнити визнані судом вимоги кредиторів через застосування ліквідаційною процедурою.

Кредиторами виступають особи, які у встановленому порядку висувують підтверджені документами вимогами до боржника стосовно грошових зобов'язань. Кредиторами можуть виступати і органи державної податкової служби або інші державні органи [20].

Основні причини, які можуть довести сільськогосподарське підприємство до стану неплатоспроможності:

борг підприємства перед організаціями-монополістами, які надають можливість придбати послуги газу, електроенергії, тепла та води;

не конкурентоспроможність продукту компанії. Причиною якої може бути - високі ціни, низька якість товару або низька споживча характеристика товару;

прострочення отримання виручки від продажів ліквідних продуктів;

низький відсоток грошової виручки від реалізації товару, через характер підприємств;

заборгованість держави за продукцію, яку замовили, але ще не оплатили, через оплачування податку на майно, яке не є вже майном підприємства;

фінансове навантаження у вигляді утримання житлових приміщень;
не використані приміщення, за рахунок зменшення обсягів виробництва [17, с. 283].

Виявлення ризиків та загроз у сільськогосподарській сфері має свої особливості, на таке явище можуть впливати, як зовнішнє середовище так і внутрішнє, а саме: стихійні лиха, зміна клімату, захворювання тварин, зміна попиту, шкідники тварин, паразитизм рослин, волатильність цін, несучасні технології, без інноваційність, політична нестабільність. На ці всі фактори сільськогосподарське підприємство має своєчасно реагувати та аналізувати загрози, які можуть бути наслідками цих явищ [5, 178 с.]. Тому суб'єкту господарювання необхідно створювати план власного антикризового управління (рис. 1.1)

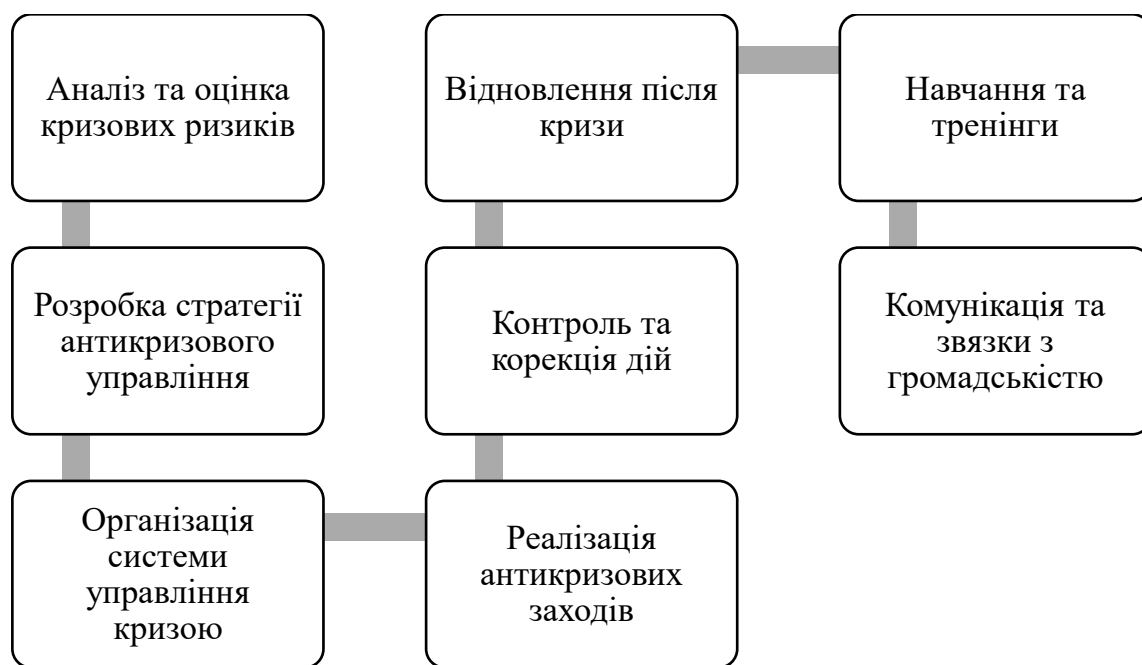


Рисунок 1.1 - Схема стратегії антикризового управління сільськогосподарським підприємством

Джерело: [5]

Розробка стратегії є досить складним, але важливим фактором, який допоможе підприємству сконцентруватися на головних цілях, щоб досягти бажаного результату. Слід розглянути кризові ризики зі всіх бізнес сторін та розробити план дій, який включає в себе заходи зі зниженням збитків та відновлення функціонування підприємства.

План, який розроблений на основі проаналізованих сценаріїв має бути розподілений між усіма співробітниками, які відповідальні за кризові явища на підприємстві, забезпечений фінансами, людьми та матеріальними ресурсами.

Організація в антикризовому управлінні сільськогосподарського підприємства є провідним фактором подолання кризового стану. На цьому етапі визначається склад команди, який обирається за критеріями володіння різними навичками та досвідом, для доповнення один одного [10, с 35].

Керівник повинен встановити чіткі обов'язки кожного робітника у відповідності кризового стану, кожна людина повинна розуміти свої обов'язки та мати чітку послідовність виконання завдань.

Важливість комунікації на цьому етапі головна, варто встановити канали комунікації всередині колективу та з зовнішніми сторонами (постачальники, партнери, клієнти).

Реалізація антикризових заходів має бути структурована. Складається з трьох пунктів:

1. Організація заходу.
2. Виконання плану.
3. Координація діяльності між усіма робітниками.

В залежності від причини утворення можливого кризового стану запроваджують захід, який впливає на проблему та запобігає її вчасно. В сільськогосподарській сфері однією з причин може бути погодні умови, підприємству слід використовувати сучасні метеорологічні станції та програмне забезпечення для відстеження зміни погодних умов [10, 38].

Також захід, який можна запровадити – фінансове планування. Підприємство повинно сформувати резервний фонд, обсяг, який необхідний, може компенсувати операційні витрати упродовж деякого періоду. Відрегулювати регулярне відрахування коштів до резервного фонду та зберігати кошти у ліквідних активах, щоб мати доступ при необхідності.

Контроль та корекція дій є вагомим чинником антикризового управління для сільськогосподарського підприємства. Керівництво має контролювати виконання плану, оцінювати на скільки ефективно вплинув захід та що можна удосконалити для підвищення продуктивності.

Встановлення чітких термінів виконання плану для підлеглих має впроваджуватись на будь-якому підприємстві, особливо під час кризисного стану, запровадження регулярної звітності, для контролю виконання планів [17, с. 28].

Якісний, своєчасний контроль має супроводжуватись інноваційним програмним забезпеченням для ефективного збору даних. Після збору даних керівник має взяти зворотній зв'язок від співробітників, які виконували план.

Також варто вміти швидко коригувати план на основі даних які отримало підприємство про стан показників, зміна стратегії плану може відбуватися за рахунок чималих змін у внутрішньому або зовнішньому середовищі та закінчується перерозподілом завдань, які мають гарний ефект від реалізації плану. Після корекції розглядається адаптація до змін, які відбулись, підприємство переглядає пріоритети та перерозподіляти, впроваджує принципи гнучкого управління, що дозволяє достатньо швидко адаптуватися до мінливих умов. [17, с. 29].

Відновлення після кризи в сільськогосподарському підприємстві має поступовий перехід, відбувається поетапне планування до нормального робочого режиму, саме поступовість надає зменшити стрес для робітників. Також у цей період відбувається відновлення зв'язків з постачальниками та

клієнтами, для налагодження стабільності поставок та збутової політики продукції, всіх операційних процесів.

У цей момент важливо надавати психологічну підтримку персоналу, організовувати тренінги, запрошувати спеціалістів, якщо є така потреба, також можна створювати заходи для підвищення мотивації у процесі відновлення сільськогосподарського підприємства.

На цьому етапі аналізування причини виникнення кризи є вагомим. Керівники повинні зібрати дані, інформацію про деталі, які призвели до кризи, потім проводиться опитування співробітників, думка кожної персони, для отримання повного уявлення про ситуацію з різних боків. Далі має бути оцінка прийнятих рішень, які саме рішення призвели до даної точки, також слід визначитись із зовнішніми факторами, яким чином вони могли вплинути на ситуацію та що можна зробити зараз, щоб мінімізувати поганий вплив на підприємство. У сільськогосподарському підприємстві ці фактори: погодні умови, умови на ринку і т. д. [34, с. 140].

Підприємство має детальний звіт про причини кризи, з підсумком та рекомендаціями, які обговорювались. Саме обговорення є важливим у кризових ситуаціях, керівники з підлеглими на стадії відновлення мають розроблювати стратегію запобігання подібним кризам у майбутньому.

Стратегія має бути з впровадженими змінами. В залежності від причини виникнення кризи керівники можуть переглянути структуру організації, для подальшої здатності витримати кризу, розробити зміни щодо процесів виробництва та управління для ефективності роботи [34, с. 142].

Повинно відбутися створення нових поглядів, які направлені на зменшення ризиків. Це може бути інший погляд на управління кліматичними ризиками або частково змінений, реагування на надзвичайні ситуації. Керівники мають ухвалити ці погляди та впровадити їх у роботу, а також розробити нові

заходи щодо детальності поглядів, які несуть в собі кроки для керування ризиками та реагування на кризові явища.

Навчання та тренінги для персоналу в кризові моменти сприяють розвитку ї, швидкої адаптації до ситуації, набуті необхідні знання, компетенцій та підвищити стійкість до змін. Тренінги мають фокусуватися на ключових компетенціях, тому слід визначити найголовніші навички та знання, які потрібні для роботи під час кризи, це може бути навички з антикризового управління, оптимізації витрат або сутність володіння різноманітними фінансовими активами [26, с. 120].

Онлайн курси також урізноманітнять навчання, на сьогоднішній день є досить ефективним видом навчання та економічним, порівнюючи з офлайном. Це дасть можливість навчатися не відволікаючись від роботи на виробництві. Практичні заняття будуть відігравати найважливішу роль, практикуючись можна симулювати кризову ситуацію та бачити живу реакцію, дії та стійкість до цього. Заохочування у навчанні - є необхідним, акцентуючи важливість розвитку персоналу, готовність до будь-яких ситуацій, важливим є підтримка людей, вона може бути, як психологічною, так і матеріальною, грошовою.

Якісне навчання та підвищення кваліфікації підлеглих під час кризи можуть допомогти співробітникам та компанії адаптуватися, набуті необхідних знань для готовності та швидкого виходу з кризи [8, 217].

При кризовому положенні сільськогосподарського підприємства, комунікація та зв'язки з громадськістю є вирішальним етапом. Відкрита комунікація із споживачами, партнерами, громадськістю, впевненість у комунікаціях з засобами масової інформації, створення інформаційного простору дасть можливість зберегти довіру, запобігти поширенню дезінформації та знизити вірогідність негативного впливу на репутацію.

Таким чином, ефективна криза-комунікація дозволить сільськогосподарському підприємству зберегти довіру, контролювати інформаційний простір і захистити свою репутацію в умовах кризи.

1.3. Інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарським підприємством

Антикризове управління сільськогосподарським підприємством потребує інноваційних методів та інструментів для результативного подолання кризових ситуацій. Без інноваційних методів та інструментів на сьогоднішній день неможливо досягти розвитку у виробництві.

Вчений Васильєв О. зазначає потребу застосовувати інструменти антикризового управління на ранніх стадіях, щоб вони були більш ефективними та попереджали банкрутства [19, с. 138].

Науковець у своїх працях стверджує, що антикризове управління компанією містить в собі дві групи етапів. Перша група створюється шляхом відстеження та ідентифікації за певними економічними показниками фінансового стану підприємства. Друга група включає планування, організацію та мотивацію.

Соколова Л.В. зазначає особисту класифікацію наявних моделей ймовірностей банкрутства:

- модель об'єднаної оцінки ймовірності банкрутства;
- методи, які ґрунтуються на будівництві системи показників-датчиків;
- регламентовані методики аналізу загрози банкрутства [20, с.912].

Ця класифікація дає змогу оцінити ймовірність банкрутства, сутність якої є дослідження зовнішніх та внутрішніх факторів діяльності підприємства.

Інновації в антикризовому управлінні відіграють важливу роль, сприяючи розвитку, підвищення якості продукції, що дає підприємству можливість

залишатися на ринку. В антикризовому управлінні виділяють основні види інновацій управління.

Продуктові інновації визначають матеріальний результат управління, можуть включати розробку нових продуктів або покращення існуючих для підвищення їх конкурентоспроможності. Процесні інновації важливі тим, що реформують всі процеси підприємства, спрямовані на оптимізацію та підвищення ефективності роботи. Реорганізаційні передбачають структурні зміни на підприємстві, перерозподіл ресурсів, оптимізація управлінських функцій, задля кращого реагування на кризові ситуації.

Вид інновації обирається до певної кризової ситуації, саме такий підхід дозволяє ефективно справитися з проблемою.

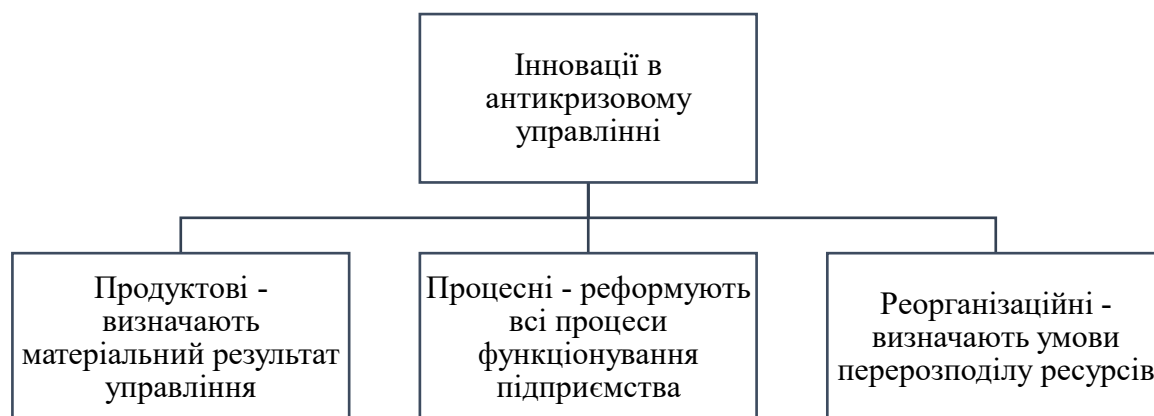


Рисунок 1.2. - Основні види інновацій в антикризовому управлінні підприємством

Джерело: [17, с. 245].

Інноваційна діяльність сільськогосподарського виробництва має певні особливості, володіє такими ознаками: багатогранність видів сільськогосподарської продукції та продуктів переробки; певна залежність

інноваційних методів виробництва від домінуючих природних, погодних умов; технологічна відмінність в переробці та виробництві продукції; терміни виробництва різних видів продукції досить відрізняються; часто переважає територіальна роз'єднаність виробництва.

Різні види криз вимагають застосування відповідних видів інновацій для їх подолання, тож розглянемо види криз та їх відповідні види інновацій до них.

Таблиця 1.2.- Види кризи

Види локальної кризи	Вид інновацій
1	2
Криза збуту	Продуктові інновації
Фінансова криза	Організаційно-управлінські інновації
Криза постачання	Процесні інновації Продуктові інновації
Виробнича криза	Продуктові інновації Технологічні інновації

Джерело: [13, с. 438].

Інноваційні методи дають можливість бути конкурентоспроможним на ринку та ефективним, що дає змогу покращити якість продукту. У контексті посилення інноваційної діяльності сільськогосподарських підприємств виникає питання вибору максимально ефективних інструментів управління підприємством, особливо в кризовий стан. Завдяки комплексній програмі по забезпеченню антикризового управління підприємство має змогу зменшити негативний вплив, який може з'являтися зі зовнішнього середовища та покращити ефективність із застосуванням існуючих ресурсів [18, с. 5].

Використання інноваційних підходів, коли підприємство знаходиться у стані кризи стає основою для забезпечення існування та розвитку сільськогосподарського підприємства на ринку. Діяльність підприємства вимагає нових підходів, які передбачають не тільки використання поодиноких методів, а створення цілої стратегічної системи, в яку будуть входити: антикризові заходи щодо створення, впровадження, виробництва, маркетингу, аналізу показників.

Інноваційний метод – це метод, який передбачає значно поліпшений спосіб здійснення певної діяльності, як результат – підвищена ефективність, продуктивність. Інноваційні методи базуються на новітніх технологіях, підходах та концепціях, які не схожі на традиційні методи [18, с. 15].

Інноваційні методи мають такі ознаки:

- новизна, тобто використання тільки нових або удосконалених технік, технологій;
- ефективність. За рахунок оптимізації, зменшення витрат підвищується ефективність;
- адаптивність;
- якість, відбувається покращення якості продукції;
- стійкість.

Інноваційний метод та інструмент, який можна використати під час управління в кризовому стані, в сільськогосподарському підприємстві – великий аналіз даних. Використання цього методу дозволяє підприємству зібрати, зберігати, оцінювати великий обсяг інформації різноманітних джерел. Це можуть бути сенсорна система на ділянках землі супутникові знімки, автоматизовані ринкові дані та точні погодні умови заздалегідь [18, с. 17].

Переваги цього методу полягає в прогнозуванні врожайності та попиту на продукцію, оптимізація застосування ресурсів, приймання достатньо аргументованих рішень, опираючись на дані, які проаналізовані штучним інтелектом. Передбачення трендів або ситуацій, які можуть вплинути на виробництво.

Інструменти, які можна використати в цьому методі: Spark, Hadoop, штучний інтелект, NoSQL база даних.

Інноваційний метод - цифрове моделювання та симуляція. Цей метод дозволяє побачити різні сторони розвитку сільськогосподарського

підприємства, визначити вплив цих подій та оптимізувати діяльність, завдяки віртуальній моделі [34, с. 138].

Переваги даного методу – застосування в дійсності стратегії, яка відбудеться без ризику для сільськогосподарського підприємства. Також компанія має змогу підготуватися до кризової ситуації заздалегідь та розуміти, як діяти в таких умовах.

Метод використовується за рахунок таких інструментів: AnyLogic, ANSYS, Simulink, MATLAB.

Третій метод – агроінформатика, для того щоб сприяти прийняттю управлінського рішення використовуються технології для збору, обробки усіх даних та аналізу саме сільськогосподарської діяльності.

Перевага в тому, що вдосконалюється планування та управління виробничою діяльністю, зменшуються витрати. Використовуються інструменти такі як: Geograhis Information Systems, Decision Support Systems.

Наступний метод – інноваційні фінанси. Використання новітніх фінансових систем, для скорочення ймовірності природніх, фінансових ризиків.

Переваги цього методу: зменшення ймовірності фінансових ризиків, захист від несприятливих умов на ринку, залучення додаткових фінансів [31, с. 38].

Інструменти: онлайн – платформа (краудфандинг), страхування врожаю, аграрні кредити, опціони, ф'ючерсні контракти.

П'ятий метод розумні контракти на блокчейні. Запрограмовані угоди, які здійснюються автоматично на блокчейн-платформах при виконанні конкретних умов. Переваги даного методу полягають в безпечності, прозорості, зниження рівня обману. Інструменти: Smart Contract Development Platforms.

Метод гео-технологій. Метод використовується для збору, аналізу, візуальність даних, які прогнозуються на сільськогосподарській землі. Великою перевагою є виявлення зон ризику та заздалегідь планувати заходи, які

мінімізують ці ризики, детальний моніторинг та аналіз. Інструменти: QGIS, ArcGIS, ERDAS Imagine [35, с. 135].

Метод стрес-тестування. Він складається з визначення вартості неузгоджених позицій, які піддають банки ризику, а також шокової вартості змін обмінних курсів, процентних ставок та інших факторів. Об'єднання цих значень дає розуміння про втрачену суму або прибуткову, внаслідок чого банк також отримає в залежності від інциденту до встановлених припущень. Модель цього тесту може відрізнятися, завдяки фактори впливу на різні об'єкти різний, ризики індивідуального фінансового портфелю різні та діяльність відрізняється. Таке тестування можна проводити щоквартально.

Перевагою є – уявлення про поточний несприятливий сценарій, який пов'язаний з ризиками, а також який капітал необхідний для покриття збитків, у разі несприятливого сценарію.

Роботизація. Автоматизація роботизованих систем для автоматизованого збору врожаю, догляду та посіву. Переваги: підвищення продуктивності, оптимізація витрат, зниження залежності від людського фактору, підвищення точності та ефективності. Інструменти: автономні трактори John Deere AutoTrac, Case IH Magnum.

Інноваційні введення цифрових інструментів та методів в антикризове управління – є основою бізнесу під час кризи. Саме це допомагає подолати кризу та встояти на рику. Використання технологій важлива особливість, яка відрізняє успішний бізнес на кожному етапі [14, с. 7].

Таким чином, враховуючи наукові підходи щодо визначення поняття «антикризового управління», було сформовано власне бачення, а саме: антикризове управління – це процес управління, скерований на стабільний розвиток підприємства завдяки використанню системи методів та інструментів, які спрямовані на виявлення та попередження кризи, а також уникнення банкрутства. Метою даного поняття було виділено, створення умов, які

забезпечать гарні результати, незалежно якими вони будуть, заплановані чи несподівані, за рахунок гарної організації підлеглих.

На сьогоднішній день економічні умови нестабільні, тому слід формувати стійкий механізм антикризового управління підприємства, який буде ефективно діяти при кризових умовах.

Можна сказати, що механізм антикризового управління сільськогосподарським підприємством має бути гнучким, адаптивним і комплексним, охоплювати всі аспекти діяльності підприємства. Механізм антикризового управління складається з комплексу елементів, спрямованих на розроблення та реалізацію заходів щодо попередження кризових ситуацій. Основні причини, які можуть призвести до кризи сільськогосподарське підприємство: не конкурентоспроможність, фінансове навантаження, борги та затримка у виручці.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН»

2.1. Організаційно-економічна характеристика сільськогосподарського підприємства

Написання даної роботи щодо економічної діяльності сільськогосподарського підприємства відбувалося на базі ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН», яке є юридичною особою, має організаційно-правову форму власності та було зареєстроване в ЄДРПОУ за кодом 00855308 від 10.01.1995 року. Юридичне місцезнаходження підприємства є Одеська обл., Білгород-Дністровський р-н, с. Андріївка, вул. Центральна, буд. 58. Керівником підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» є Головін Максим Валентинович. Статутний капітал було сформовано учасником, розмір якого складає 62 948 184, 00 грн [42].

Село Андріївка – село в Україні, у Мологівської сільської громади, Білгород-Дністровського району Одеської області (рис. 2.1). Населення за переписом 2001 року становить 1203 особи.



Рисунок 2.1. - Географічне розташування села Андріївка, Одеська обл.

Джерело: [42]

Можна побачити, що сільськогосподарське підприємство розташоване на території з дуже сприятливими умовами для ведення сільського господарства.

01.11 вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	01.13 вирощування овочів і баштаних культур, коренеплодів і бульбоплодів	01.19. Вирощування інших однорічних і дворічних культур	01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід	01.42 Розведення іншої рогатої худоби молочних порід
01.43 Розведення коней та інших тварин родини буйволів	01.45 Розведення овець і кіз	01.46 Розведення свиней	01.49 Розведення інших тварин	01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
01.62 опоміжна діяльність у тваринництві	01.63 Післяурожайна діяльність	01.64 Оброблення насіння для відтворення	02.20 Лісозаготівлі	10.11 Виробництво мяса
10.13 Виробництво м'ясних продуктів	10.41 Виробництво олій та тваринних жирів	10.51 Перероблення молока, виробництва масла та сиру	10.61 виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості	10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання
10.85 Виробництво готової їжі та страв	10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах	10.92 Виробництво готових кормів для домашніх тварин	46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин	46.23 Оптова торгівля живими тваринами
46.24 Оптова торгівля шкірсировиною, шкурами та шкірою	46.31 Оптова торгівля фруктами та овочами	46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами	46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами	46.38 Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибною, ракоподібними та малюсками
46.39 Неспеціалізована оптова торгівля продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування	77.39 Надання в оренду сільськогосподарських машин, устаткування та товарів	82.30 Організування конгресів і торгівельних виставок	46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами
46.76 Оптова торгівля іншими проміжними продуктами	46.77 Оптова торгівля відходами та брухтом	47.19 Інші види роздрібно торгівлі в неспеціалізованих магазинах	47.21 Роздрібна торгівля фруктами й овочами в спеціалізованих магазинах	47.22 Роздрібна торгівля м'ясом і м'ясними продуктами в спеціалізованих магазинах
47.24 Роздрібна торгівля злібобулочними виробами, борошняними та цукровими кондитерськими виробами в спеціалізованих магазинах	47.29 Роздрібна торгівля харчування в спеціалізованих магазинах	49.39 Інший пасажирський наземний транспорт	49.41 вантажний автомобільний транспорт	49.42 Надання послуг перевезення речей

Рисунок 2.2 - Види економічної діяльності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ

Джерело: побудовано автором на підставі даних підприємства [42].

52.10 Складське господарство	52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту	52.90 Діяльність інших засобів тимчасового розміщення	68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій	72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність	77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів
77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів	36.00 Забір, очиснення та постачання води	01.15 Вирощування тютюну	01.21 Вирощування винограду
01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів	01.25 Вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев і чагарників	01.28 Вирощування пряних, ароматичних і лікарських культур	01.29 Вирощування інших багаторічних культур
01.30 Відтворення рослин	10.39 Інші види перероблення та консервування фруктів і овочів	10.89 Виробництво інших харчових продуктів	16.10 Лісопилне та стругальне виробництво
16.23 Виробництво інших дерев'яних будівельних конструкцій і столярних виробів	16.24 Виробництво дерев'яної тари	16.29 Виробництво інших виробів з деревини, виготовлення виробів з корма, соломки та рослинних матеріалів для плетіння	33.12 Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення
41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель	42.21 Будівництво трубопроводів	45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів	46.11 Діяльність посередників у торгівлі сільськогосподарською сировиною, живими тваринами, текстильною сировиною та напівфабрикатами
46.22 Оптова торгівля квітами та рослинами	47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	47.76 Роздрібна торгівля квітами, рослинами, насінням, добривами, домашніми тваринами та кормами для них у спеціалізованих магазинах	47.89 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках іншими товарами
	68.10 Купівля та продаж власного нерухомого майна	75.00 Ветеринарна діяльність	

Рисунок 2.2 - Види економічної діяльності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ
НААН»

Джерело: побудовано автором на підставі даних підприємства [42].

Протягом 2022 року змін в організаційній структурі відповідно до попередніх звітних періодів не відбувалося, але у 2023 році кількість працівників становить 133, тобто можна зробити висновок, що на підприємстві відбувається скорочення кадрової політики

Кадрова політика емітента ДП ДГ «Андріївське» - це головний напрямок кадрової роботи, який включає в себе сукупність принципів, методів, форм, організаційного механізму з вироблення цілей і завдань, спрямованих на збереження і розвиток кадрового потенціалу, на створення відповідального колективу, здатного своєчасно виконувати поставлені задачі та завдання.

Підвищення кваліфікації керівників, спеціалістів і службовців здійснюється в різних формах навчання. Працівники сільськогосподарського підприємства беруть участь в різних семінарах, тренінгах з виробничих та економічних питань. Велике значення приділяється питанням дотримання техніки безпеки, протипожежної безпеки та охорони праці. Здійснюється матеріальне заохочення робітників по результатам праці, надаються соціальні виплати згідно колективного договору.

Щоб розглянути організаційну структуру управління сільськогосподарського підприємства необхідно побудувати її схематично (рис. 2.3).

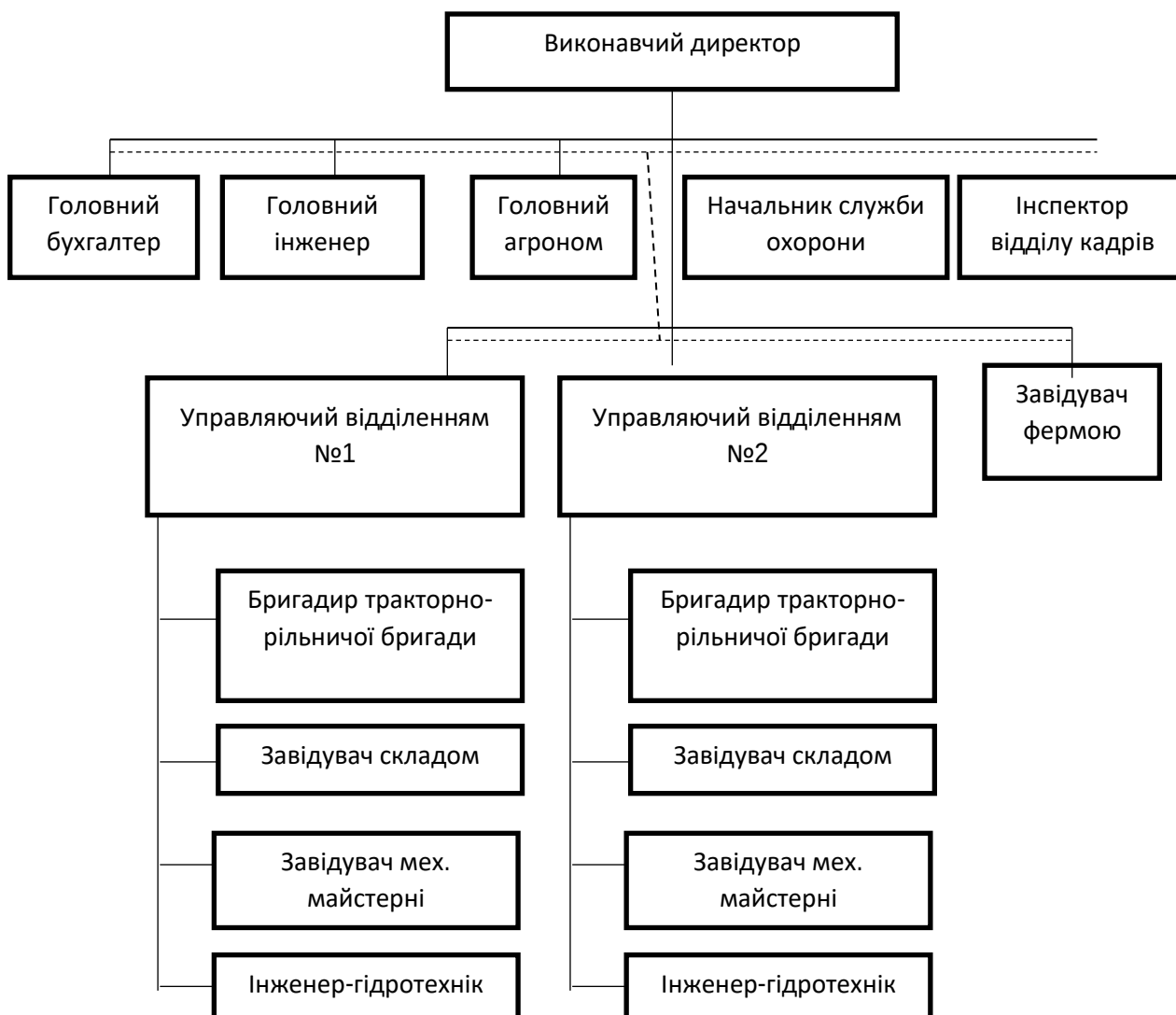


Рисунок 2.3 - Організаційна структура сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»

Джерело: побудовано автором на підставі даних підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»

На ДП ДГ «Андріївське» діє лінійно-функціональна організаційна структура. В такій структурі лінійні ланки приймають рішення, а функціональні підрозділи допомагають готувати різні рішення, заходи, плани для прийняття управлінських рішень. Таку структури доцільно застосовувати на підприємствах, які функціонують у стабільних зовнішніх умовах, з масовим

типом виробництва, зі стабільним асортиментом продукції та неохочих впроваджувати інноваційні процеси у своїй діяльності.

Загалом використання підприємством даної організаційної структури є доцільним, так як три відокремлені виробничі групи не заважають діяльності один одного, і можуть сфокусуватися на досягненні максимальної ефективності на визначеній зоні відповідальності.

Аграрна сфера є визначальним у плані формування спеціалізації регіону, однак кризові явища в економіці країни негативно позначились на діяльності усіх підприємств, знизилась обсяги та показники ефективності виробництва продукції. Аграрна сфера як соціально-економічна система є в той же час об'єктом управління. Сукупність функціональних елементів, що утворюють систему, знаходиться під постійним впливом суб'єкта управління або керуючої підсистеми.

Специфіка управління в сфері полягає в тому, що набір факторів управління, на які здійснюється управлінський вплив, суто індивідуальний. Ефективність управління є відносною характеристикою результативності діяльності конкретної керуючої системи. Внаслідок цього, керівникам слід цілеспрямовано підходити до аналізу ефективності всіх процесів, включаючи технологію управління. Це дозволить своєчасно виявляти вузькі місця з метою консолідації зусиль на економічно доцільних напрямках.

Економічні показники, які слід проаналізувати для розуміння та порівняння ефективності діяльності сільського підприємства ДП ДГ «Андріївське» буде проводитися за 2020-2022 роки у таблиці 2.1

Розглянувши основні виробничі ресурси ДП ДГ «Андріївське» та їх динаміку в таблиці 1.3 можна дійти висновку що вартість основних виробничих засобів зросла на 35%, що свідчить про збільшення основних потужностей підприємства.

Таблиця 2.1- Динаміка основних виробничих ресурсів ДП ДГ «АНДРІЙВСЬКЕ»

Показники	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2020 р. - 2022 р., %
1	2	3	4	5
Площа сільськогосподарських угідь, га	1685,0	2928,0	3038,0	180,3
Вартість основних виробничих засобів, тис.грн.	40444,0	47359,0	54724,0	135,3
Капіталозабезпеченість, тис.грн.	24,0	16,2	18,0	75,0
Капіталоозброєність, тис.грн.	367,7	353,4	372,3	101,3
1	2	3	4	5
Середньорічна кількість робітників, чол.	110	134	147	133,6
Припадає на одного працівника: сільськогосподарських угідь, га	12,6	19,9	20,7	164,4

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, ДП ДГ «Андріївське»

Також важливо відмітити що середньооблікова кількість працівників зросла майже втричі з 110 до 147 чол., ця динаміка підвищить ефективність виробництва на сільськогосподарському підприємстві. Найважливіший показник для сільського господарства це площа сільськогосподарських угідь, як ми можемо бачити, в підприємстві постійно збільшуються площі на яких вирощують основну продукцію, що є позитивною тенденцією для росту та розвитку підприємства.

Аналіз виробництва продукції рослинництва доцільно розпочинати вивчення її динаміки як у окремих культур, і у цілому по рослинництву з оцінкою змін, що відбулися. Отже, рослинництво забезпечує більшу частину всього обсягу виробництва в ДП ДГ «Андріївське», тому від зростання його обсягів та ефективності залежить результативність підприємства.

Для організації процесу виробництва підприємству потрібно використовувати різноманітні ресурси. Ресурси організації - це кошти, можливості, запаси фірми, джерела її доходів, що забезпечують стабільність роботи та отримання прибутку.

Аналіз обсягів виробництва основних видів продукції є критично важливим для прийняття стратегічних та операційних рішень з метою подолання кризової ситуації та забезпечення подальшої стійкості розвитку підприємства, тому розглянемо основні ресурси.

Таблиця 2.2 - Обсяги виробництва основних видів продукції ДП ДГ «Андріївське»

Показники (ц)	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2022 р.- 2020 р., %
1	2	3	4	5
пшениця озима	21376,0	54637,0	42251,0	197,7
ячмінь озимий	9168,0	26038,0	30164,0	329,0
овес	435,0	2536,0	267,0	61,4
сорго	6129,0	11428,0	6874,0	112,2
інші зернові та зернобобові	501,0	1150,0	2460,0	491,0
молоко	2550,0	2662,0	2971,0	116,5
мед	0,3	1,5	0,8	266,7

Джерело: Розраховано за звітністю форма №50-сг, ДП ДГ «Андріївське»

Значне зростання обсягів виробництва спостерігається для таких продуктів, як ячмінь озимий (329%) та інші зернові та зернобобові (491%). Це свідчить про значні інвестиції та успіхи у вирощуванні цих культур.

Виробництво овса зменшилося на 38,6%, що може бути наслідком несприятливих погодних умов, зниження попиту на овес, або переорієнтації підприємства на інші культури.

Незначне зростання обсягів виробництва сорго (112,2%) вказує на стабільність або незначні зміни в агротехніці цієї культури.

Виробництво молока зросло на 16,5%, що свідчить про покращення умов утримання худоби або збільшення їхньої кількості.

Виробництво меду збільшилося на 166,7%, проте цей показник залишається досить незначним у порівнянні з іншими продуктами.

З 2020 по 2021 роки відбулося збільшення обсягів виробництва основної продукції, але порівнюючи обсяги виробництва основної продукції з 2020 по 2022 роки можна сказати, що обсяги виробництва зменшились. Це говорить про те, що можливо відбулося скорочення посівних площ з деякої продукції, також аналізуючи (таблицю 1.2) витрати на оплату праці знизились, тобто, відбулось скорочення робочого персоналу на підприємстві. Ці фактори значно вплинули на обсяги виробництва продукції.

2.2. Оцінка фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах

Ефективність сільськогосподарського підприємства також залежить і від фінансових ресурсів та їх розподілу. Тому слід проаналізувати операційні витрати підприємства та подивитися динаміку

Ефективність сільськогосподарського виробництва – результативність фінансово – господарської діяльності господарюючого суб'єкта в сільському господарстві, здатність забезпечувати досягнення високих показників продуктивності, економічності, прибутковості, якості продукції. Критерієм даного виду ефективності є максимальне отримання сільськогосподарської продукції за найменших затрат живої і матеріалізованої праці. Ефективність сільськогосподарського виробництва вимірюється за допомогою системи показників: продуктивності праці, фондівіддачі, собівартості, рентабельності, врожайності сільськогосподарських культур.

Для приймання рішення щодо управління обліково-фінансовою діяльністю необхідно провести аналіз фінансового стану сільськогосподарського підприємства. Першим кроком для оцінки обліково-фінансової діяльності буде характеристика основних елементів облікової системи сільськогосподарського

підприємства з позицій створення базису для здійснення фінансового аналізу за такими напрямками як:

- організаційний (характеристика документообігу за періодичністю та за характером взаємозв'язку з іншими структурними підрозділами);

- технічний (характеристика програмного забезпечення, переваги та недоліки його використання);

- методологічний (глибина аналітичного обліку, оцінка собівартості реалізованої продукції (товарів), оцінка активів, методика нарахування амортизації).

Таблиця 2.3 - Динаміка операційних витрат ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за 2019-2023 р.

Показники	Роки					Відхилення	
	2019 р.	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Абсолютне 2021-2023 р. р. (+,-)	Відносне 2021- 2023 р. р., %
1	2	3	4	5	6	7	8
Матеріальні витрати, тис. грн	54 182,0	40 300,0	56 718,0	37 923,0	36 194,0	-20 524,0	-36.18
Витрати на оплату праці, тис. грн	11 093,0	11 676,0	19 253,0	8 697,0	11 550,0	-7 703,0	-40.02
Відрахування на соціальні заходи, тис. грн	2 134,0	2 262,0	3 754,0	643,0	1 440,0	-2 314,0	-61.63
Амортизація, тис. грн	1 529,0	930,0	1 593,0	2 503,0	4 298,0	2 705,0	169.84
Інші операційні витрати, тис. грн	854,0	838,0	4 724,0	1 735,0	39 022,0	34 298,0	726.15
Разом	69 792,0	56 006,0	86 042,0	51 501,0	92 504,0	6 462,0	7.51

Джерело: Розраховано за звітністю форма № 2, ДП ДГ «Андріївське»

Далі розглянемо фінансову діяльність підприємств, а саме динаміку операційних витрат у таблиці 2.3

Також можна побачити зниження витрат на оплату праці, у 2021 році з 19 253 тис до 11 550 у 2023 році, що становить 40%, каже про скорочення персоналу, внаслідок зниження обсягів виробництва.

Таблиця 2.4 - Аналіз показників рентабельності ДП «ДГ «Андріївське» за 2020-2023 р.р.

Показники	2020 р.	2021 р.	2022.р.	2023 р.	Відхилення 2022 та 2023 р. (+, -)
1	2	3	4	5	6
1. Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн.	47787,0	92384,0	35379,0	48636,0	13257
2. Повна собівартість реалізованої продукції(витрати основної операційної діяльності), тис. грн	43328,0	82854,0	34424,0	50901,0	16477
3. Середньорічна вартість основних засобів, тис. грн.	17094,0	22747,5	28064,5	25088,5	-2976
4. Прибуток (збиток) від основної операційної діяльності, тис. грн.	4459,0	9530,0	955,0	-2265,0	-3220
5. Чистий прибуток (збиток), тис. грн.	317,0	912,0	955,0	-61682,0	-62637
6. Рентабельність реалізованої продукції (рентабельність основної операційної діяльності), %	10,3	11,5	2,77	-55,71	-7,22
7. Чиста рентабельність продажу, %	0,66	0,99	2,70	-126, 81	-129,51
8. Рентабельність основних засобів, %	1,85	4,01	3,40	-245,98	-249,38

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

Відбулось суттєве зниження витрат на соціальні заходи, за рахунок зниження рівня соціальних витрат, однак збільшуються витрати на амортизацію, але витрати на основні засоби майже не змінились, тому можна зробити висновок, що підприємство списує основні засоби. Інші операційні витрати суттєво збільшились, через непередбачені витрати.

Постійний аналіз рентабельності дозволяє контролювати ситуацію на підприємстві і своєчасно реагувати на зміни, що є важливим в умовах кризи, тож розглянемо показники рентабельності підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»

Чистий дохід від реалізації продукції у 2023 році збільшився на 13257 тис. грн порівняно з 2022 роком, що є позитивною тенденцією. Повна собівартість реалізованої продукції також зросла на 16477 тис. грн у 2023 році в порівнянні з 2022 роком. Це може свідчити про збільшення витрат виробництва. Середньорічна вартість основних засобів у 2023 році зменшилася на 2976 тис. грн порівняно з 2022 роком, що може бути результатом зношення або вибуття основних засобів.

Прибуток від основної операційної діяльності у 2023 році став від'ємним і становить -2265 тис. грн, тоді як у 2022 році був позитивний – 955 тис. грн. Це значне погіршення на 3220 тис. грн. Чистий прибуток у 2023 році різко знизився до -61682 тис. грн, тоді як у 2022 році був 955 тис. грн. Це катастрофічне падіння на 62637 тис. грн. Рентабельність реалізованої продукції у 2023 році стала від'ємною (-55,71%), що значно гірше, ніж у 2022 році (2,77%). Зниження склало 7,22 %. Чиста рентабельність продажу також різко знизилась з 2,70% у 2022 році до -126,81% у 2023 році, відхилення становить -129,51%. Рентабельність основних засобів у 2023 становить -245,98%, тоді як у 2022 році була позитивною – 3,40%. Падіння склало 249,38%.

Загалом, аналіз показників вказує на критичне погіршення фінансового стану підприємства у 2023. Незважаючи на зростання доходів від реалізації,

підприємство зазнало величезних збитків та від'ємної рентабельності за всіма показниками. Необхідно терміново вжити антикризові заходи, для усунення погіршення результатів, та таких показників оптимізації витрат та повернення підприємства на прибутковий рівень діяльності.

Фінансовий аналіз стійкості сільськогосподарського підприємства є важливим інструментом для оцінки його здатності витримувати виклики та стресові ситуації, такі як кризовий стан. Це дає можливість приймати належні заходи для запобігання або пом'якшення наслідків кризи, також допомагає визначити ризики та розробити стратегію їх управління. Тож слід розрахувати фінансову стійкість підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН».

Таблиця 2.5 - Аналіз фінансової стійкості підприємства за 2023 рік

Показники	На початку року	На кінець року
1	2	3
1. Власний капітал	62314	632
2. Необоротні активи	78073	73761
3. Власні обігові кошти (1-2)	-15759	-73129
4. Довгострокові зобов'язання	-	-
5. Наявність власних і довгострокових джерел покриття запасів р.3+р.4	-15759	-73129
6. Короткострокові кредити та позики	-	-
7. Загальний розмір основних джерел покриття запасів р.5+р.6	-15759	632
8. Запаси	26512	6963
9. Надлишок (+)або нестача (-) власних обігових коштів р.3-р.8	-42271	-80092
10. Надлишок (+)або нестача (-) власних коштів і довгострокових кредитів і позик р.5-р.8	-42271	-80092
11. Надлишок (+)або нестача (-) основних джерел покриття запасів р.7-р.8	-42271	-80092
12. Тип фінансової стійкості підприємства	0.0.0	0.0.0

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, ДП ДГ «Андріївське»

ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» на початку року мало нормальну фінансову стійкість, але до кінця року її стан погіршився до кризового через значне зменшення власного капіталу та перевищення запасів над власними обіговими коштами та основними джерелами їх покриття. Кризовий стан свідчить про потенційну можливість банкрутства.

У наступному аналізі фінансового стану приділимо увагу оцінки рівню платоспроможності досліджуваного сільськогосподарського підприємства як у короткостроковій, так і в довгостроковій перспективі. Для цього необхідно здійснити коефіцієнтний аналіз та безпосередньо оцінку ліквідності балансу (табл. 2.6)

Таблиця 2.6 - Аналіз показників платоспроможності підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за 2021-2023 р. р.

Показники	На кінець 2021 року	На кінець 2022 року	На кінець 2023 року	Відхилення (+;-)	
				2021- 2023 р.р.	2022- 2023 р.р.
1	2	3	4	5	6
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 0,2$)	0,0006	0,0012	0,017	0,0164	0,0158
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 0,8$)	0,0006	0,0012	0,017	0,0164	0,0158
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 2,0$)	0,0706	0,0177	0,017	-0,0536	-0,0007

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

Аналізуючи вищенаведені дані, можна сказати, що коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 2,0$) протягом 2021 та 2023 років на підприємстві ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» був нижчим за рекомендоване значення 0,2, що свідчить про недостатність найбільш ліквідних активів (грошових коштів та їх еквівалентів) для покриття поточних зобов'язань. Спостерігається і позитивна

тенденція зростання коефіцієнта в 2023 році (0,017) порівняно з 2021 (0,0006) та 2022 (0,0012) роками. Однак, значення все одно залишається нижчим за норму. Коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 0,8$) також не відповідає рекомендованому рівню протягом аналізованого періоду, маючи ті самі значення, що і попередній коефіцієнт. Коефіцієнт абсолютної ліквідності (рек. знач. $\geq 2,0$) у 2021 році був вищим за норму (0,0706), але в 2023 році значно знизився до 0,017, що свідчить про погіршення ліквідності.

Загалом, дані вказують на низький рівень абсолютної ліквідності підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» протягом останніх трьох років. Незважаючи на деякі поліпшення в 2023 році, підприємство все ще стикається з нестачею високоліквідних активів для своєчасного погашення поточних зобов'язань, неплатоспроможним. Потрібно вживати заходів для збільшення грошових коштів та еквівалентів, а також оптимізувати структуру оборотних активів для підвищення ліквідності.

Ще одним важливим розрахунком для аналізу є «критична точка» беззбитковість та запас фінансової міцності. Тобто, ми маємо дізнатися, чи отримує підприємство збиток або прибуток від реалізації робіт, послуг, товарів. Якщо діяльність прибуткова, тоді також треба розрахувати, чи існує запас обсягу продажу для того, аби ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» отримувало мінімальний прибуток чи працювало у «нуль». У таблиці 2.7 проведемо відповідні розрахунки.

Загалом ситуація на сільськогосподарському підприємстві ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» у 2023 році склалась вкрай несприятлива фінансова ситуація – різке зростання постійних витрат, перевищення точки беззбитковості над фактичними обсягами реалізації, неможливість покриття постійних витрат виручкою та, як наслідок, значні операційні збитки. Причинами такої ситуації може бути скорочення обсягів виробництва та реалізації на тлі стрімкого підвищення постійних витрат. Тож

сільськогосподарському підприємству ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» слід вжити заходи щодо оптимізації витрат та збільшення обсягів виробництва, що буде розглянуто більш детально у 3 розділі.

Таблиця 2.7 - Аналіз кількісного рівня фінансових результатів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за 2021-2023 р.р.

Показники	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Зміна (+;-)	
				2021-2023 р.р.	2022-2023 р.р.
1	2	3	4	5	6
Чистий дохід від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг, тис. грн	92384	35379	48636	-43748	13257
Собівартість реалізованої продукції, товарів, робіт, послуг, тис. грн	82854	30856	38768	-44086	7912
Маржинальний дохід, тис. грн	9530	4523	9868	338	5345
Частка маржинального доходу у виручці від реалізації, грн	0,103	0,128	0,203	0,100	0,075
Постійні та умовно-постійні витрати, тис. грн	8618	3568	71939	63321	68371
«Критична точка» обсягу продажу, тис. грн	83674	27875	354466	270792	326591
Запас фінансової міцності тис. грн	8710	7504	-305830	-314540	-313334
Запас фінансової міцності у % до чистого доходу	9,4	21,2	-628,9	-638,3	-650,1
Прибуток (збиток) від основної операційної діяльності, тис. грн	912	955	-61682	-62594	-62637

Джерело: Розраховано за звітністю форма № 2, ДП ДГ «Андріївське»

Критична точка беззбитковості відіграє важливу роль при аналізі та плануванні діяльності підприємства. Вона підсвічує мінімальний обсяг

виробництва (реалізації), при якому підприємство не матиме ні прибутку, ні збитку, тобто його доходи будуть дорівнювати витратам.

На основі фінансових показників можна зробити наступний аналіз ситуації на сільськогосподарському підприємстві ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН». Чистий дохід від реалізації продукції збільшився на 13257 тис. грн порівняно з 2020 роком, але зменшився на 43748 тис. грн порівняно з 2021 роком. Це свідчить про нестабільність обсягів виробництва та реалізації на підприємстві. Собівартість реалізованої продукції зросла у 2023 році на 7912 грн порівняно з 2022, але зменшилась на 44086 тис. грн проти 2021 року. Зниження собівартості у 2023 порівняно з 2021 пов'язане зі скороченням виробництва.

Також присутнє нестійке зростання маржинального доходу, бо відбулось збільшення у 2023 році на 5345 в порівнянні з 2022, але лише на 338 тис. грн порівняно з 2021 роком. Постійні та умовно-постійні витрати у 2023 році стрімко зросли – на 68371 тис. грн проти 2022 року і на 63321 тис. грн проти 2021 року. Таке різке зростання витрат негативно впливає на фінансові результати.

«Критична точка беззбитковості» обсягу продаж у 2023 році сягнула 354466 тис. грн, що на 326591 тис. грн вище, ніж у 2022 році та на 270792 тис. грн вище, ніж у 2021 році. Цей високий поріг досягнення беззбитковості свідчить про значні фінансові проблеми підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН». Від'ємний запас фінансової міцності означає неможливість покриття постійних витрат виручкою від реалізації. У 2023 році підприємство зазнало операційного збитку в розмірі 61682 тис. грн, в той час як у 2022 році був незначний прибуток 955 тис. грн, а у 2021 – 912 тис. грн..

Отже, дані свідчать про серйозні фінансові труднощі, з якими підприємство ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» стикнулося у 2023 році.

2.3. Аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства

Для аналізу ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» проведемо розрахунки узагальнюючих показників ефективності використання основних засобів

Таблиця 2.8 - Розрахунок узагальнюючих показників ефективності використання основних засобів

Показники	2022 рік	2023 рік	Відхилення (+,-)	Темп приросту, %/в. п.
1	2	3	4	5
1. Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	35379	48636	13257	37,47
2. Чистий прибуток, тис. грн	955	-61682	-62637	-6558,85
Собівартість	30856	38768	7912	25,64
Валовий дохід, тис. грн	4523	9868	5345	118,17
3. Середньорічна вартість основних засобів основного виду діяльності, тис. грн	28064	25088	-2976	-10,60
4. Віддача основних засобів, грн	1,26	1,94	0,68	53,97
Місткість основних засобів, грн	0,79	0,52	-0,27	-34,18
5. Рентабельність основних засобів, %	3,4	-246,0	-249,4	-7335,29
Отримано в розрахунку на 100 грн основних засобів:				
- валового доходу	16,12	39,33	23,21	143,98
- прибутку (збитку) від операційної діяльності	3,40	-245,86	-249,26	-7331,18
Середньорічна чисельність працівників, ос.				

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

Перший показник чистий дохід від реалізації продукції має темп зростання 37,47% що свідчить про збільшення обсягів продажу та, підвищення цін на продукцію. Це позитивний сигнал, що може свідчити про зростання

попиту на продукцію підприємства. Кажучи про другий показник, відбувається зниження чистого прибутку, що є серйозним показником проблем підприємства. Це може бути викликано зростанням витрат, зниженням маржі. Зниження середньорічної вартості основних засобів на 10,60% говорить про зменшення інвестицій у виробничі потужності, що може призвести до зниження ефективності виробничого процесу в майбутньому. Останні два показники мають досі різні результати, четвертий показник є позитивним і каже про покращення використання наявних ресурсів за останні два роки. Останній показник говорить про критичний стан рентабельності, тобто, підприємство значно втрачає кошти.

Ще одним складником виробничого процесу є матеріальні ресурси, без яких не можлива робота будь-якого сільськогосподарського підприємства. Тому розглянемо, як матеріальні ресурси впливають на ефективність діяльності ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за 2022-2023 роки (результати розрахунків представлено в таблиці 2.9).

Таблиця 2.9 - Аналіз показників ефективності використання матеріальних ресурсів ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН»

Показники	2022 рік	2023 рік	Зміна (+,-)
1	2	3	4
1. Прибуток на 1грн. матеріальних витрат, грн.	0,025	-1,70	-1,725
2. Матеріаловіддача, грн.	0,93	1,34	0,41
3. Матеріаломісткість, грн.	1,07	0,74	-0,33
4. Коефіцієнт співвідношення матеріаловіддачі у звітному році в порівнянні з попереднім роком	X	1,44	X
5. Питома вага матеріальних витрат в операційних витратах, %	73,6	39,1	-34,5

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

Аналізуючи показники ефективності використання матеріальних ресурсів можемо сказати, що у 2022 році на кожну гривню матеріальних витрат в

середньому припадало 25 копійок прибутку, а у 2023 році цей показник має від’ємне значення, так як підприємство тримало збиток. У 2023 році на 1 гривню матеріальних витрат в середньому припадає 1,34 грн чистого доходу від реалізації продукції, що на 0,41 більше ніж у 2022 році. А на кожну гривню чистого доходу в середньому у 2023 році витрачалось 74 копійок матеріальних витрат, що на 33 копійок менше, ніж у попередньому році.

Бачимо що питома вага матеріальних витрат у загальній сумі операційних витрат за 2023 рік зменшилась на 34,5%. Також відбулося істотне зростання інших операційних витрат, що вплинуло на збитковість підприємства у 2023 році.

Таким чином, підприємству, щоб підвищити ефективність використання матеріальних ресурсів, необхідно:

впровадження ресурсозберігаючих технологій вирощування основних сільськогосподарських культур, зернових, олійних, і т.д;

оптимізація структури посівних площ з урахуванням ґрунто-кліматичних умов та кон’юнктури ринку. Вирощування найбільш рентабельних культур.

ефективне використання відходів рослинництва та тваринництва як органічних добрив;

модернізація техніки з метод зменшення втрат від несвоєчасного виконання робіт;

налагодження дієвої системи обліку, контролю та нормування витрат матеріальних ресурсів

Наступний аналіз зробимо використання основних фондів та трудових ресурсів таблиця 2.10. Даний аналіз є критично важливим для оцінки ефективності роботи сільськогосподарського підприємства. Він допомагає зрозуміти, як раціонально та ефективно використовуються матеріальні та

людські ресурси, що впливає на загальну продуктивність і фінансові результати компанії.

Дані про використання основних фондів є важливим інструментом для підвищення ефективності роботи сільськогосподарського підприємства, зниження витрат, підвищення продуктивності та конкурентоспроможності. Це дозволяє виявити вузькі місця у виробничому процесі, розробити ефективні стратегії управління ресурсами та забезпечити стабільний розвиток підприємства.

Таблиця 2.10 - Аналіз наявності та руху основних фондів ДП ДГ «Андріївське»

Показники	Роки			Відхилення 2023/2021 рр.
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	
Наявність основних фондів, тис. грн.: на початок року	40399	54319	55129	14730
на кінець року	54319	55129	55165	846
Знос основних фондів тис. грн. : на початок року	23815	25408	27911	4096
на кінець року	25408	27911	32206	6798
Коефіцієнти: - придатності	0,41	0,53	0,42	0,01
- зносу	0,59	0,51	0,58	-0,01

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

На підставі розрахованих даних можна зробити такий аналіз:

1 Наявність основних фондів:

На початок року основні фонди зростають з 40399 тис. грн у 2021 році до 55129 тис. грн у 2023 році. Це може свідчити про інвестиції в оновлення або придбання нових основних засобів.

Наприкінці року значення також зростає з 54319 тис. грн у 2021 році до 55165 тис. грн у 2023 році, що підтверджує зростаючу тенденцію.

2 Знос основних фондів:

Знос основних фондів неухильно зростає як на початок року (з 23815 тис. грн у 2021 році до 27911 тис. грн у 2023 році), так і наприкінці року (з 25408 тис. грн у 2021 році до 32206 тис. грн у 2023 році).

Це може свідчити про старіння основних фондів та необхідність їх оновлення або модернізації.

3 Коефіцієнти:

Коефіцієнт придатності коливається: він зростає з 0,41 у 2021 році до 0,53 у 2022 році, але потім знижується до 0,42 у 2023 році.

Коефіцієнт зносу демонструє протилежну тенденцію: він зменшується з 0,59 у 2021 році до 0,51 у 2022 році, але потім знову зростає до 0,58 у 2023 році.

Загалом, дані свідчать про те, що підприємство ДП ДГ «Андріївське» інвестує в оновлення основних фондів, але водночас їх знос продовжує зростати. Це може бути наслідком використання як нових, так і застарілих основних засобів.

Останній аналіз, який буде розрахований в цьому розділі показники ефективності використання оборотних засобів. Аналіз ефективності використання оборотних засобів є важливим для підприємства. Цей аналіз допомагає визначити, чи ефективно підприємство використовує свої оборотні кошти. Від ефективного управління оборотними коштами залежить ліквідність та платоспроможність сільськогосподарського підприємства. Недостатнє фінансування оборотних коштів може призвести до нестачі запасів та неплатоспроможності, а надлишкові запаси - до заморожування капіталу. Цей аналіз допомагає визначити, чи ефективно сільськогосподарське підприємство використовує свої оборотні кошти. Від ефективного управління оборотними коштами залежить ліквідність та платоспроможність підприємства. Недостатнє

фінансування оборотних коштів може призвести до нестачі запасів та неплатоспроможності, а надлишкові запаси - до заморожування капіталу [2 с. 139].

Аналіз допомагає виявити резерви підвищення ефективності використання оборотних коштів, наприклад, за рахунок скорочення виробничих запасів, дебіторської заборгованості тощо.

Результати аналізу є базою для прийняття ефективних управлінських рішень щодо політики управління запасами, кредитної політики, пошуку шляхів прискорення оборотності тощо.

Таким чином, аналіз ефективності використання оборотних засобів, який розрахований у таблиці 2.11 дає змогу підприємству контролювати та оптимізувати рівень і структуру оборотних коштів, прискорювати їх оборотність, підвищувати рентабельність та приймати обґрунтовані управлінські рішення.

Таблиця 2.11 - Показники ефективності використання оборотних засобів ДП ДГ «Андріївське»

Показники	Роки			
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Відхилення 2023 р./2021 р.
Середньорічна вартість оборотних засобів, тис. грн.	25267	24652,5	21924	-13,2
Виручка від реалізації продукції, тис. грн.	92384	92384	48636	-47,4
Коефіцієнт оборотності оборотних засобів	3,66	3,75	2,22	-39,3
Тривалість одного обороту, днів	99,73	97,33	164,41	64,8
Норма прибутку, %	0,99	0,99	-126,83	-128,152

Джерело: Розраховано за звітністю форма №1, 2, ДП ДГ «Андріївське»

Дивлячись на дані показників, можна зробити детальний аналіз ситуації на підприємстві. Середньорічна вартість оборотних засобів у 2023 р. знизилася

на 13,2% порівняно з 2021 р. Це може свідчити про скорочення обсягів виробництва та зменшення потреби в оборотних коштах. Виручка від реалізації продукції в 2023 р. різко впала на 47,4% порівняно з 2021 р. Це є негативним фактором і може вказувати на значне скорочення обсягів збуту, втрату ринків збуту або інші проблеми зі збутом продукції. Коефіцієнт оборотності оборотних засобів знизився на 39,3%, що свідчить про уповільнення оборотності капіталу підприємства. Це є негативною тенденцією, адже чим вище оборотність, тим ефективніше використовуються оборотні кошти. Тривалість одного обороту зросла на 64,8% і становить майже 165 днів у 2023 р. Це означає, що період між вкладенням коштів в оборотні засоби і поверненням цих коштів від реалізації продукції значно збільшився, що негативно впливає на ліквідність підприємства. Норма прибутку в 2023 р. стала від'ємною і становить -126,83%, що свідчить про значні збитки підприємства. Порівняно з 2021 р. погіршення норми прибутку склало 128,152%.

Загалом, ці показники вказують на значне погіршення фінансового стану підприємства у 2023 р. порівняно з 2021 р. Різке падіння виручки та збитковість діяльності призвели до уповільнення оборотності капіталу, збільшення тривалості обороту та відповідного погіршення ліквідності підприємства. Підприємству необхідно вжити термінових заходів для стабілізації ситуації, відновлення прибутковості та підвищення ефективності використання оборотних коштів.

РОЗДІЛ 3

ОСНОВНІ НАПРЯМКИ АНТИКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМТВА ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН»

3.1. Формування моделі та напрямків управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах

Оскільки підприємство є надзвичайно складною організаційною системою, яка складається з великої кількості підсистем, система цих показників має бути комплексного підходу. Враховуючи нестабільну економічну ситуацію в країні (війна, курс валюти, оподаткування, часті зміни в законодавстві тощо), тож для продовження існування підприємства ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН» слід сформувати модель управління підприємством в умовах яких воно опинилося – кризових та напрямки в яких підприємство буде далі фокусуватися та функціонувати [32, с. 90].

У результаті проведення аналізу фінансового стану сільськогосподарського підприємства у 2 розділі за останній рік діяльності виявлено недостатню ліквідність, платоспроможність та не ефективність використання наявних ресурсів підприємства ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН».

Ліквідність знаходиться на рівні 0,017 при мінімальному значенні, коли даний показник вважається достатнім коли перевищує 0,2, 0,8, 2,0. Також підприємство ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН». не є платоспроможним у 2023 році, дані можна побачити у таблиці 2.4.

Розраховувалась і фінансова стійкість сільськогосподарського підприємства, яка до кінця року погіршилась до кризового стану, через значне зменшення власного капіталу та перевищення запасів над власними обіговими коштами та основними джерелами їх покриття. Тобто, криза на підприємстві

була очікуваною, а для повернення нормального функціонального стану підприємство потрібно розробити антикризову модель управління.

Ця модель управління повинна вирішувати такі завдання:

1. Запобігти кризу.
2. Подолати кризу.
3. Посткризовий результат, який зміцнить антикризове управління [30, с. 139].

Перш за все у покращенні антикризового управління головну роль відіграє людський фактор. Багато керівників сільськогосподарського підприємства не практикують формування команди з реагування на кризу до тих пір, поки, поки підприємство не буде вже знаходитись у кризовому стані. Тому команда має бути сформована та відповідати кожен за свої рішення у кризовому стані. Така команда має включати: лідера, який має нести відповідальність за визначення напрямку дій, слідкувати за показниками команди; кризовий аналітик, який також має бути у кожного підприємстві та опрацьовувати інформацію з усіх інформаційних джерел, стежити за розвитком подій та повідомляти команду про інформаційний стан; спеціаліст з оформлення документів, який досліджує розвиток кризового стану та протікання кризи [10, с. 35].

Кожне підприємство має свої особливості в управлінні та протіканні кризи, потенціал вийти з нього та адаптуватися під зовнішні фактори. Певні особливості має сільськогосподарське підприємство, яке має залежність від сезонності, висока залежність від мінливої ринкової кон'юнктури, складності з матеріально-технічним забезпеченням.

Модель антикризового управління для підприємства ДП «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН» можна розглянути на рис. 3.1

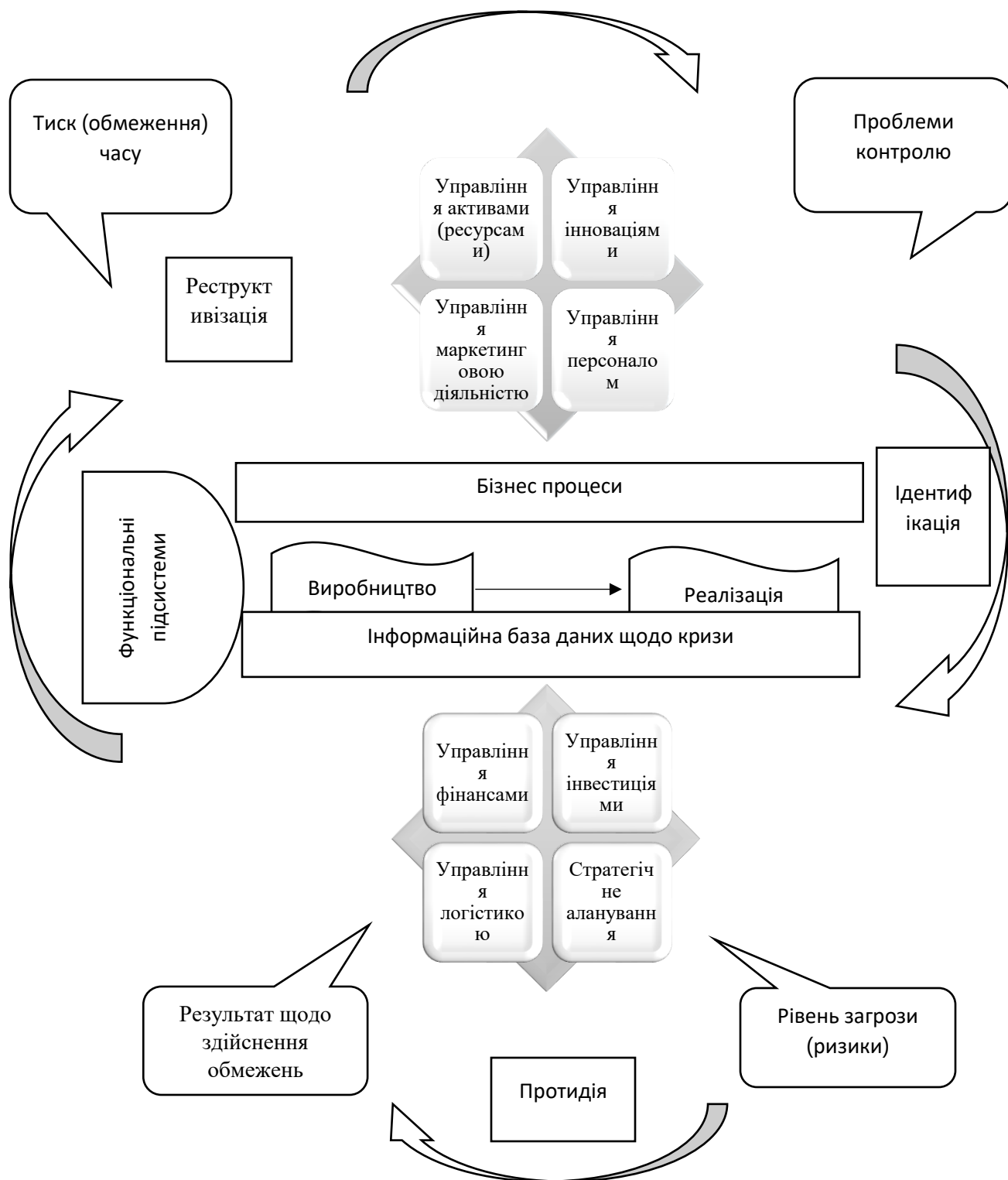


Рисунок 3.1 - Модель антикризового управління сільськогосподарським підприємством «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСТ НААН»

Джерело: [26]

Запропоновані антикризові заходи мають позитивний вплив на фінансовий стан сільськогосподарського підприємства, що відображається у покращенні всіх основних фінансових показників. Значне збільшення прибутку, рентабельності та покращення ліквідності вказує на ефективність впроваджених заходів та здатність підприємства успішно функціонувати у кризових умовах.

Тільки коли відбудеться усунення кризової ситуації, підприємство може перейти до стратегічного управління. У сформованій моделі є три процеси: ідентифікація, протидія та реструктуризація [41, с. 134].

Перший процес – ідентифікація, передбачає створення цілей та аналізування середовища, а також виявлення кризи. Другий процес – протидія, яка включає формування стратегії антикризового управління та оцінювання під час кризового стану. Та останній процес, який є закріплюючий – реструктуризація, вона відбувається коли сільськогосподарське підприємство виходить з кризового стану та активізується стратегія та стратегічний контроль. Під час усунення зовнішніх факторів, які заважають контролювати ситуація підприємству та роблять її ще більш дезкоординованою [41, с. 140].

Внутрішнє середовище має системний характер, активну взаємодію, саме це допомагає залишатися своєчасно попередженими щодо кризової ситуації та своєчасно долати її. Організація антикризового управління сільськогосподарського підприємства «АНДРІЙВСЬКЕ» ІКОСГ НААН» дивлячись на модель, яка є системою організації менеджменту. Саме системне антикризове управління має вплив на усі бізнес-процеси. Таке управління відбувається як під час кризи так і у звичайних умовах.

Головним інструментом завчасного управління є розробка антикризових програм. Запобігання появі та подолання кризи допомагає комплекс управлінських рішень, які між собою пов'язані та обумовлені [30, с. 142].

Адекватність, практичність та антикризові заходи – фактори від яких залежить результат антикризового управління, програм. Реактивне антикризове

управління має на меті підтримання життєздатності підприємства та покращення його внутрішнього середовища за допомогою відновлювальних управлінських заходів. Цей тип управління спрямований на забезпечення ліквідності, збереження капіталу та факторів виробництва для досягнення цілей організації, саме те, що потрібно підприємству «АНДРІЙВСЬКЕ» ІКОСГ уНААН».

Розглядаючи модель антикризового управління сільськогосподарським підприємством «АНДРІЙВСЬКЕ» ІКОСГ НААН» можна проаналізувати наступні напрями управління:

фінансове управління, слід скоротити витрати на виробництві, зменшити адміністративні витрати та відмовитися від неприбуткових або малоприбуткових категорій;

управління персоналом, в цьому напрямку важливо зберегти ключових працівників, підтримувати їх, мотивувати, підвищувати кваліфікаційно, щоб ефективніше відбувалося вирішення кризової ситуації;

маркетингова діяльність має здобути вище рівень ніж є зараз, слід визначити попит на продукцію, глибоко оцінити конкурентні переваги і слабкі сторони, а також впровадити нові маркетингові стратегії, такі як цікаві партнерства, реклама, існування у просторі соціальних мереж).

інноваційне управління, яке має супроводжуватися інноваційними рішеннями для покращення та прискорення виробничих процесів, також слід запровадити smart діагностування фінансової ситуації, щоб сільськогосподарське підприємство стабільно отримувало звітність діяльності всього підприємства та вирішувало проблеми завчасно.

Виконання цих напрямків управління допоможе сільськогосподарському підприємству зберегти життєздатність та уникнути банкрутства в умовах кризи.

3.2 Інноваційні технології в період антикризового відновлення сільськогосподарського підприємства

Сьогоднішній стан сільського господарства є найактуальнішою та перспективною сферою розвитку. На інноваційний розвиток впливає як зовнішні фактори, так і внутрішні, які впливають на процеси виробництва, а саме: організація аграрного підприємства, ринковий та технологічний стан, конкуренція, реалізація та інвестиційна політика. Саме інноваційність може допомогти у забезпеченні конкурентоспроможності та є головним показником соціально-економічного розвитку і вирішує багато проблем, які виникають в сфері сільського господарства.

Інновація – нове рішення, яке створене на науково-технічних досягненнях, впровадження якого здатне призвести до змін усієї роботи підприємства, за рахунок створення, розроблення та впровадження нового продукту або послуги, який буде надавати важливий ефект для економіки, соціуму або екології.

Якщо управління буде ефективно, воно може попереджати кризове явище, зменшити вплив кризи на сільськогосподарське підприємство, достатньо швидко вирішити наслідки кризи.

Тому розглянемо впровадження технології автопілот для сільськогосподарської техніки – технологія GPS-навігація. Ця інноваційна технологія використовує GPS-навігацію для автоматичного управління тракторами, комбайнами та іншими машинами. Також допомагає здійснювати точне управління технікою, мінімізуючи перекриття і пропуски при обробці полів, що значно підвищує ефективність виробництва.

Ця технологія складається з компонентів, а саме: GPS-приймачі, контролери автопілоту, програмне забезпечення для планування маршрутів, сенсори та датчики.

GPS-приймачі фіксуються на трактори, комбайни для визначення точного місцезнаходження техніки з точністю до сантиметра, застосовують сигнали від супутників для визначення координат техніки в реальному часі. Кажучи про контролерів автопілоту, вони інтегровані в систему управління машини, забезпечують автоматичне керування технікою на основі даних з GPS-приймачі, ще вони забезпечують точне виконання завдань, таких як оранка, посів, обробка ґрунту та збір врожаю.

Наступний компонент – програмне забезпечення для планування маршрутів. Спеціалізоване програмне забезпечення дає змогу створити оптимальні маршрути для техніки на основі даних, вплив погодних умов. Планування маршрутів допомагає зменшити перекриття та пропуски, що знижує витрати на паливо та інші ресурси, що є актуальним для сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «АНДРІЙВСЬКЕ» ІКОСГ НААН».

Сенсори та датчики, які використовуються для збору даних про стан ґрунту, врожайності, рівень вологи та інші важливі параметри. Дані з сенсорів інтегруються з системою автопілоту для коригування дії техніки в режимі реального часу.

Використання технології автопілот в сільському господарстві є надзвичайно ефективним.

Для зниження витрат на паливо при обробці полів потрібне точне управління, дана технологія має високоточні GPS-приймачі, а також зменшують час роботи техніки за рахунок оптимізації маршруту. Також автоматичне управління дозволяє працювати з великою продуктивністю, виконання роботи може відбуватися уночі та навіть в умовах поганої видимості.

Для зниження зносу техніки й продовження її терміну дії використовується рівномірний розподіл навантаження на техніку, мінімізуються помилки оператора, що знижує ризик пошкодження техніки та врожаю.

Також дана технологія здатна оптимізувати використання ресурсів, тобто, зменшити перекриття та пропуски при обробці полів дозволяє більш ефективно використовувати добрива, насіння та пестициди, а також точно вносити ресурси, що буде підвищувати врожайність та якість продукції.

Для зосередження працівників на стратегічних завданнях та підвищення їх продуктивності технологія дозволяє знизити навантаження операторів.

Приймачі встановлюються на даху техніки для кращого сигналу від супутників, для підвищення точності сигналу підключається додаткові антени. Далі встановлюється контролери автопілоту в кабіні техніки, контролери з'єднуються з системою управління машини, що забезпечує автоматичне керування. Потім щоб отримати точні координати в реальному часі підключаються контролери до GPS-приймачів.

Наступним кроком буде інсталяція програмного забезпечення для планування маршрутів та управління полем на комп'ютері або зручніше на планшетах. Туди вносяться дані про поле, його межі, типи культур, попередні обробки та багато інших параметрів.

Робота відбувається наступним чином, за допомогою встановленого програмного забезпечення оператор планує оптимальні маршрути для обробки полів, враховуючи особливості рельєфу, розташування перешкод, межі полів та інші фактори. Щоб максимально ефективно використовувати техніку та ресурси краще задавати параметри маршруту з мінімальним перекриттям та пропусками. Після цього налаштування техніка починає автоматично рухатися по полю, керуючись сигналами від GPS-приймачів та контролерів автопілоту. Контролери забезпечують точне дотримання маршруту, коригуючи рух техніки в режимі реального часу.

Працівники можуть стежити за роботою техніки через дисплей планшета. У разі потреби вони можуть втручатися та вносити корективи. Система моніторингу, яка влаштована в цю технологію збирає дані про стан ґрунту,

рівень вологи, врожайність та інші параметри, які можуть використовуватися для подальшого аналізу та планування.

Продемонструємо наглядний приклад функції технології автопілот на рисунку 3.2, яка послугує важливим фактором розвитку сільськогосподарського підприємства «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН».

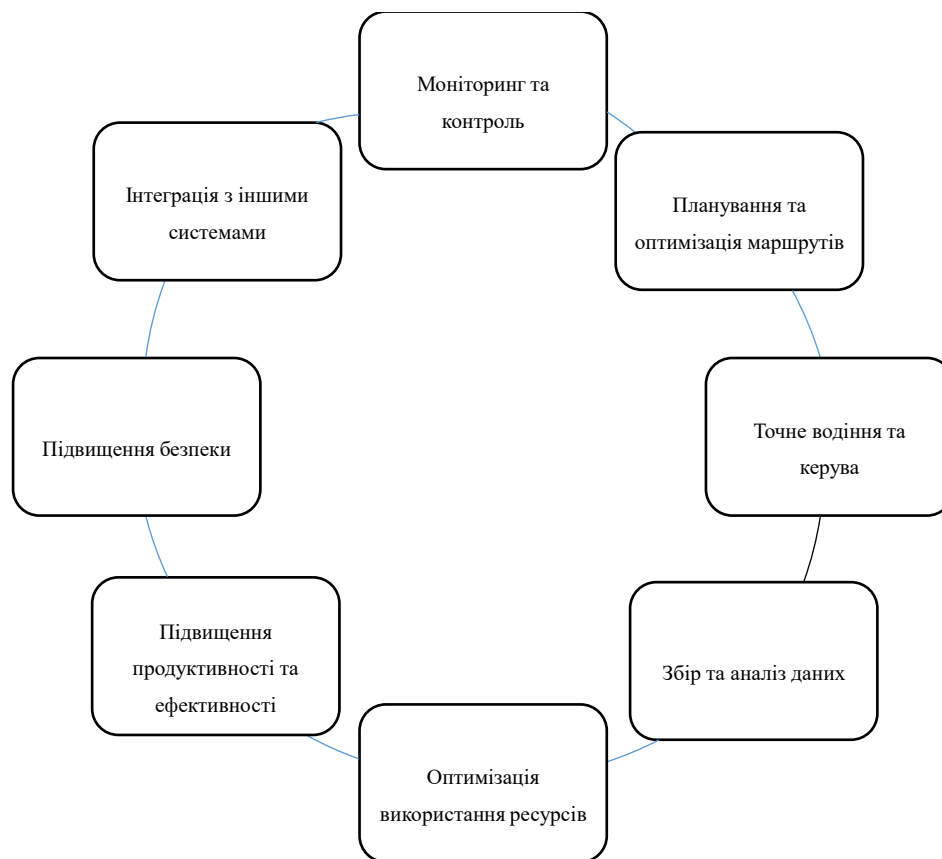


Рисунок 3.2 – Функції запропонованої технології автопілот

Джерело: розроблено автором за [33 с. 59]

Дане впровадження є зрозумілим та актуальним для сільськогосподарського підприємства.

До переваг цієї технології відноситься:

економія ресурсів, за допомогою мінімізації маршруту технологія дозволяє заощадити на паливі та знизити витрати;

підвищення продуктивності, за рахунок швидкості та точності обробки полів;

зниження зносу техніки, при рівномірному розподілу навантаження;

покращення умов праці працівників, за рахунок зниження фізичного та психічного навантаження;

підвищення якості обробки полів, через точність виконання роботи та однорідних результатів праці;

моментальний аналіз даних, що сприяє гарному плануванню на майбутнє;

знижується шкідливий вплив на навколишнє середовище, бо не відбувається надмірне використання добрив, а все відбувається чітко, природні ресурси використовуються більше ефективно;

економічні переваги, які проявляються в зменшенні витрат на паливо, добрива, пестицидів, технічне обслуговування, знижуються операційні витрати на підприємстві. Оптимізація всіх процесів обробки полів та догляду за культурами сприяє підвищенню врожайності, що позитивно впливає на фінансові результати.

Отже, далі слід порахувати ефект від впровадження даної технології та зробити висновки чи дійсно ця технологія буде підвищувати фінансові показники на підприємстві.

3.3. Ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством

Впровадження технології GPS-навігація для сільськогосподарської техніки може стати ефективним антикризовим заходом, враховуючи кризовий стан. Розглянемо аспекти ефективності цієї технології.

Обіцяний ефект від впровадження є таким:

економія палива, завдяки точному управлінню технікою зменшується перекриття при обробці полів;

підвищення продуктивності, завдяки автоматизації процесів підвищує ефективність використання техніки та знижує час обробки;

зниження зносу техніки за рахунок використання оптимального управління зменшує навантаження на техніку, що продовжує її термін служби;

оптимізація використання ресурсів, бо зменшуються пропуски засівання добрив, насіння та пестицидів;

Для розрахунку економії палива (E_p) можна скористатися середнім відсотком зменшення витрат палива ($P\%$). Середній обіцяний відсоток становить 15%, витрати на палива до впровадження технології 1,485,187 літрів, тоді розрахунки будуть виглядати так:

$$E_p = F_{\text{до}} \times \frac{P\%}{100}, \quad (3.1)$$

$$E_p = 1,485,187 \times \frac{15}{100}$$

$$E_p = 1,485,187 \times 0,15$$

$$E_p = 222,77805 \text{ літрів}$$

Отже, впровадження автопілоту для сільськогосподарської техніки може призвести до економії палива приблизно 222,778 літрів.

Наступним розрахунком ефективності запропонованої технології буде підвищення продуктивності, дізнаємось наскільки підвищиться продуктивність на сільськогосподарському підприємстві «ДГ «АНДРІЙВСЬКЕ» ІКОСГ НААН». Обробка одного гектару землі займає 0.6 годин з потужністю трактора 150-200 к.с, тоді зробимо розрахунки:

$$P = \left(\frac{T_{\text{до}}}{T_{\text{після}}} \right) \times 100\%, \quad (3.2)$$

$$P = \left(\frac{0,6}{0,5} \right) \times 100\%$$

$$P = 1,2 \times 100\%$$

$$P = 120\%$$

За результатом розрахунків після впровадження технології час обробки знизився до 0,5 гектара, тобто підвищення продуктивності становить 20%.

Тобто, якщо до впровадження робота займала 100 годин, після впровадження вона буде складати 80 годин. Що є досить гарним результатом.

До впровадження автопілоту трактор міг обробити за 8 годин робочого дня: $\frac{8 \text{ годин}}{0,6 \text{ годин/га}} = 13,33 \text{ га}$, а після впровадження $\frac{8 \text{ годин}}{0,5 \text{ годин/га}} = 16 \text{ га}$, таким чином, площа оброблених земель за один робочий день зростає на 2,67 га.

Наступний показник ефективності розглянемо зниження зносу техніки. До впровадження на сільськогосподарському підприємстві «ДГ «АНДРІЇВСЬКЕ» ІКОСГ НААН у середньому до впровадження інноваційної технології строк служіння техніки 5 років, слід зробити розрахунки та дізнатися як вплине дана технологія на цей показник. Експерти обіцяють, що завдяки цієї технології термін служби збільшиться на 10-20%, візьмемо середній показник.

Де Z – зниження зносу в %, $L_{\text{до}}$ – термін служби техніки до впровадження, $L_{\text{після}}$ – термін служби техніки після впровадження.

$$Z = \left(\frac{L_{\text{після}}}{L_{\text{до}}} \right) \times 100\%, \quad (3.3)$$

$$L_{\text{після}} = L_{\text{до}} \times \left(1 + \frac{P\%}{100}\right), \quad (3.4)$$

$$L_{\text{після}} = 5 \times \left(1 + \frac{15}{100}\right)$$

$$L_{\text{після}} = 5 \times 1,15 = 5,75 \text{ років}$$

За даними розрахунками впровадження автопілоту може призвести до зниження зносу техніки на 15%, що означає збільшення терміну служби техніки з 5 до 5,75 років. Це підвищує ефективність використання капітальних вкладень у техніку та зменшує витрати на її заміну та технічне обслуговування. Завдяки цьому підприємство може зекономити значні кошти і підвищити рентабельність, яка цього потребує.

Останній показник, який буде розглянутий – оптимізація використання ресурсів. До впровадження ефективність витрат складала .Формула, яку будемо використовувати для розрахунку:

R – ефективність використання ресурсів в %, $R_{\text{до}}$ – витрати ресурсів до впровадження, $R_{\text{після}}$ – витрати ресурсів після впровадження. Ресурсні витрати до впровадження становлять 2 660359 тис. грн, розробники обіцяють заощадження 10-30%, тож розрахуймо за середнім відсотком даний показник.

$$R_{\text{після}} = R_{\text{до}} \times \left(1 - \frac{E\%}{100}\right), \quad (3.5)$$

$$R_{\text{після}} = 2\,660\,359 \times \left(1 - \frac{20}{100}\right)$$

$$R_{\text{після}} = 2\,660\,359 \times 0,8$$

$$R_{\text{після}} = 2\,128\,287 \text{ грн}$$

Розрахуємо ефективність використання даних ресурсів:

$$R = \left(\frac{R_{\text{до}}}{R_{\text{після}}} \right) \times 100\%, \quad (3.6)$$

$$R = \left(\frac{2\,660\,359}{2\,128\,287} \right) \times 100\%$$

$$R = 1.25 \times 100\%$$

$$R = 125\%$$

Витрати ресурсів після впровадження технології знизилися на 20%, що призвело до загальної економії в 532,072 грн. Це свідчить про значне зниження витрат на паливо, добрива, пестициди, воду, технічне обслуговування та оплату праці.

Оптимізація використання ресурсів на 25% означає, що кожна гривня, витрачена на ресурси, використовується на 25% ефективніше. Це дозволить підприємству отримувати більше від кожної витраченої гривні, що підвищує загальну продуктивність і рентабельність. Оптимізація використання ресурсів робить сільськогосподарське підприємство менш залежним від коливань цін на ресурси (паливо, добрива, пестициди), що знижує фінансові ризики.

Зниження витрат на ресурси безпосередньо впливає на зниження собівартості продукції, що покращує фінансовий стан підприємства. Це дозволяє збільшити прибуток або знизити ціни на продукцію, підвищуючи конкурентоспроможність на ринку. За рахунок зниження витрат і підвищення ефективності, підприємство стає більш стійким до економічних і ринкових коливань, що є важливим фактором у кризовий період.

Оптимізація використання ресурсів на 25% після впровадження запропонованої технології свідчить про значне підвищення ефективності роботи підприємства «ДГ «АНДРІВСЬКЕ» ІКОСГ НААН». Це означає зниження витрат, покращення фінансового стану, підвищення конкурентоспроможності та стійкості до кризових ситуацій. Впровадження технологій автопілоту допомагає підприємству знизити операційні витрати і підвищити продуктивність, що є важливими кроками до стабільного розвитку та успіху на ринку.

Отже, ефект від впровадження технології автопілот дозволить підприємству:

Знизити витрат: Впровадження автопілоту дозволяє значно знизити витрати на паливо, добрива, пестициди, воду, технічне обслуговування та оплату праці. Це покращує фінансовий стан підприємства, підвищує рентабельність та забезпечує економію коштів, які можуть бути інвестовані в інші напрямки розвитку.

Підвищити продуктивності: Завдяки підвищенню продуктивності на 20%, підприємство може обробляти більшу площу за той же час, що підвищує врожайність та загальну продуктивність роботи. Це дозволяє ефективніше використовувати техніку та людські ресурси.

Знизити знос техніки: Збільшення терміну служби техніки на 15% знижує частоту заміни та технічного обслуговування, що зменшує капітальні витрати та покращує ефективність використання обладнання.

Оптимізувати використання ресурсів: Ефективність використання ресурсів підвищується на 25%, що знижує залежність підприємства від коливань цін на ресурси та підвищує стійкість до економічних та ринкових коливань.

Впровадження технологій автопілоту для сільськогосподарської техніки на підприємстві «ДГ «АНДРІВСЬКЕ» ІКОСГ НААН» має значний позитивний ефект.

ВИСНОВКИ

Актуальність науково-практичного опрацювання проблеми антикризового управління сільськогосподарськими підприємствами у зв'язку з загрозою банкрутства стає актуальним напрямом досліджень у сучасному Україні. Численні підприємства перебувають у кризовому стані та стикаються з реальною загрозою банкрутства. Фінансові кризи, неефективне управління та зовнішні фактори, такі як політичні, економічні та соціальні чинники, можуть призвести до стрімкого погіршення фінансового стану підприємства та його неплатоспроможності. Банкрутство є небажаним явищем, оскільки супроводжується значними витратами та має серйозні наслідки для всього підприємства та його співробітників. Тому вивчення проблем антикризового управління та розробка ефективних стратегій врегулювання кризових ситуацій стає вельми важливим для забезпечення стійкості та розвитку сільськогосподарських підприємств.

Антикризове управління сільськогосподарським підприємством є критично важливим аспектом у забезпеченні стабільності та успішного функціонування в умовах економічних труднощів та загрози банкрутства. Застосування антикризових стратегій та методів дозволяє зменшити негативні наслідки фінансових труднощів та підвищити стійкість підприємства до зовнішніх викликів. Розвиток технологій вимагає від сільськогосподарських підприємств постійного оновлення техніки та модернізації процесів виробництва. Відставання у технологічному розвитку призводить до втрати конкурентоспроможності підприємства, що може спричинити погіршення фінансового стану та загрозу кризи. Швидкі темпи інновацій у сільському господарстві потребують від керівництва підприємства постійного оцінювання і впровадження новітніх технологій для підтримки ефективності виробництва та стійкості у змінному економічному середовищі. Тому, антикризове управління є

ключовим аспектом у забезпеченні стабільності та успішного функціонування сільськогосподарських підприємств у складних економічних умовах. Ефективні антикризові стратегії дозволяють підприємствам зменшити ризики та виклики, пов'язані з економічними кризами та загрозами банкрутства, і забезпечити стабільний розвиток та конкурентоспроможність на ринку.

У даній кваліфікаційній роботі наведено дослідження процесу антикризового управління сільськогосподарським підприємством при загрозі банкрутства.

Згідно мети кваліфікаційної роботи було розглянуто теоретичні та практичні аспекти антикризового управління й надано практичні рекомендації щодо заходів покращення показників, які негативно впливають на фінансовий результат сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» при загрозі банкрутства.

На підставі проведеного дослідження з питань антикризового управління сільськогосподарськими підприємствами у зв'язку з загрозою банкрутства сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» Білгород-Дністровського району Одеської області можна зробити наступні висновки:

Досліджені теоретичні аспекти антикризового управління сільськогосподарського підприємства демонструють, в собі сукупність заходів, які націлені на вирішування питань фінансової сфери, економічної та організаційної, задля вирішення труднощів, які виникають в умовах кризи. Доведено, що головна мета антикризового управління це забезпечення стійкого положення та активного розвитку підприємства під впливом несприятливих факторів зовнішнього та внутрішнього середовища.

Розглянуто особливості антикризового управління, сільськогосподарським підприємством, які обумовлені сезонним характером виробництва, залежністю від природних умов та ринковими ризиками, а також

особливості фінансового управління в період кризи. На основі проведеного аналізу можна зробити висновок, що для ефективного антикризового управління сільськогосподарським підприємством необхідно впроваджувати комплексні заходи, спрямовані на мінімізацію впливу зазначених факторів. Це передбачає розробку та реалізацію стратегії диверсифікації виробництва, використання інноваційних технологій для зниження залежності від природних умов, створення ефективної системи управління ризиками, а також оптимізацію фінансової структури підприємства.

Досліджено інноваційні методи та інструменти антикризового управління сільськогосподарського підприємством. Було сформовано важливість в антикризовому управлінні роль методів та інструментів, які сприяють розвитку, підвищення якості продукції, що дає підприємству можливість залишатися на ринку.

Також у роботі визначено, що методи дають можливість бути конкурентоспроможним на ринку та ефективним, що дає змогу покращити якість продукту. У контексті посилення інноваційної діяльності підприємств виникає питання вибору максимально ефективних інструментів управління підприємством, особливо в кризовий стан. Завдяки комплексній програмі по забезпеченню антикризового управління сільськогосподарське підприємство ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» має змогу зменшити негативний вплив, який може з'являтися зі зовнішнього середовища та покращити ефективність із застосуванням існуючих ресурсів

Надано організаційно-економічну характеристику сільськогосподарським підприємством. Також було визначено, що на сільськогосподарському підприємстві ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» діє лінійно-функціональна організаційна структура. Продемонстровано види діяльності, якими займається сільськогосподарське підприємства та результати отриманої діяльності, у

вигляді розрахунків динаміки основних виробничих ресурсів, обсягів виробництва основних видів продукції.

Проведено оцінку фінансового стану сільськогосподарського підприємства в кризових умовах, здійснені розрахунки для визначення фінансової стійкості підприємства до кризи, зроблено аналіз фінансових показників діяльності суб'єкта господарювання, які продемонстрували негативну динаміку прибутку, підприємство зазнало збитку у розмірі 61 682 тис. грн, збільшення маржинального доходу у 2023 році на 5345 в порівнянні з 2022, але лише на 338 тис. грн порівняно з 2021 роком. Зроблено аналіз показників рентабельності, який показав, що за останні чотири роки сільськогосподарське підприємство ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» мало таку динаміку, у 2020 році мав середні показники рентабельності, а саме 0,66%, потім відбулося покращення ситуації у 2021 році (0,99%) та найвищий показник бачимо у 2022 (2,70%), проте у 2023 році компанії не вдалося втримати рівень показників попереднього року і результати стрімко впали та стали від'ємними, які складають(-126,81%). Щодо показників платоспроможності можна сказати, що сільськогосподарське підприємство ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» за останні три роки не є платоспроможним на будь який проміжок часу, що є негативної тенденцією. Аналіз типу фінансової стійкості продемонстрував, що воно перебуває у кризовому стані, через зменшення власного капіталу та перевищення запасів над власними обіговими коштами та основними джерелами їх покриття. Щодо ефективності використання основних засобів підприємства, вони знизились на 10,60%, що говорить про зменшення інвестицій у виробничі потужності за останній рік.

Проведено аналіз ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства, який показує, що результати виявились поганими. Проводилися розрахунки динаміки основних виробничих ресурсів сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН».

Сформовано модель та напрямки управління сільськогосподарським підприємством в кризових умовах. Виділено, які завдання має вирішувати модель для даного сільськогосподарського підприємства, а саме: запобігати кризі, подолати кризу та отримати гарний результат

Напрямки управління, які було виділено в роботі: фінансове управління, яке потребує скорочення витрат, управління персоналом, що має зберігати ключових працівників, маркетингова діяльність, яка має здобути вище рівень та інноваційне управління, яке має супроводжуватися все більшим нововведенням.

Визначено інноваційні технології, які можна використати в період відновлення після кризи. Запропоновані інновації здатні зменшити ймовірність фінансових, природних ризиків, значно покращити свої операційні процеси, збільшити конкурентоспроможність на ринку та відкрити нові можливості для розвитку. Це також дозволить знизити вразливість до майбутніх криз, забезпечивши стійкість бізнесу в довгостроковій перспективі, зменшити витрати, прогнозувати врожайність та попит на продукцію.

Обґрунтовано ефективність запропонованих заходів антикризового управління сільськогосподарським підприємством ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН», виявлені головні переваги даної технології та розраховані наслідки від впровадження, які виявились достатньо ефективними та влучним

Таким чином, можна зробити висновок, що досліджуване сільськогосподарське підприємство ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН» має можливість вийти з кризового стану за впровадження інноваційних технологій автопілоту для сільськогосподарської техніки у виробничій діяльності, що надасть можливість підвищити його фінансові показники.

Завдяки проведеному дослідженню існуючі знання з антикризового управління сільськогосподарським підприємством набули подальшого розвитку та були розширені завдяки застосуванню їх у практичній діяльності діючого сільськогосподарського підприємства. Подальші наукові дослідження

планується пов'язати з поглибленим вивченням діяльності сільськогосподарського підприємства ДП «ДГ «Андріївське» ІКОСГ НААН». Перспективними методами дослідження є існуюча потреба щодо удосконалення його системи антикризового управління сільськогосподарським підприємством при загрозі банкрутства з подальшим дослідженням нових методів та методик, враховуючи складні умови в Україні, спричинені військовим станом та економічною кризою, а також впровадження автоматизованих систем та інноваційних технології в період антикризового відновлення сільськогосподарського підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ареф'єв, С. О. Генезис антикризового управління використанням потенціалу підприємства. У Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія / за ред. О. В. Ареф'євої. Київ: ФОП Маслаков, 2019. С. 14-27.
2. Балаш, Л. Я., Бінерт, О. В., Лисюк, О. В. Особливості антикризового управління підприємствами. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Вип. 3(14). С. 136-140.
3. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С. Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін.; за ред. О. В. Мозенкова. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2013. 272 с.
4. Белай, С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика: монографія / С. В. Белай. Х.: Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
5. Борзенко, В. І. Антикризове управління: навчальний посібник / В. І. Борзенко. Харків: Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с.
6. Брижань, І., Григор'єва, О. Концептуальні основи антикризової політики екологічно орієнтованого розвитку України. *Економічний часопис-XXI*. 2015. № 5-6. С. 41-44.
7. Важинський, Ф. А., Колодійчук, А. В. Сутність антикризового фінансового управління підприємством. *Економіка промисловості*. 2009. № 5. С. 127-130.
8. Василенко, В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2016. 504 с.
9. Васильєв, О. В., Гой, В. В., Васильєв, А. В. Методи прогнозування фінансової стійкості підприємства в умовах кризи. *Науковий вісник*

Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 17. С. 116-121.

10. Глебова, А. О., Конзерська, Т. О. Формування системи антикризового управління на підприємстві. *Економічні науки: «Молодий вчений»*. 2015. № 11 (26). Частина 2. С. 35-40.

11. Гнатишин, Л. Б., Поверляк, Т. І. Облік сільськогосподарської діяльності в умовах ризику: методика та шляхи вдосконалення. *Сборник научных трудов SWorld*. 2014. Вып. 4(37), том 23. С. 80-88.

12. Головач, К. С. Формування механізму антикризового управління у сільськогосподарських підприємствах: автореф. дис. ... канд. екон. наук. Житомир: Житомир. нац. агрокол. ун-т, 2017. 20 с.

13. Гук, О. В. Антикризове управління як спосіб запобігання банкрутству підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2015. № 6 (22). С. 193-198.

14. Гуляєв, Г. Ю. Сучасні проблеми економічного розвитку України. *Економіка та управління: проблеми, рішення*. 2017. Т. 2. № 11. С. 3-11.

15. Денисюк, О. Г., Дерев'янко, О. Ю. Сутність, класифікація та причини виникнення криз у діяльності підприємств. *Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки*. 2015. № 1. С. 80-88.

16. Довгань, Д. А. Антикризове управління як спосіб запобігання та упередження неплатоспроможності корпорації. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2013. Вип. 3. С. 152-160.

17. Жадан, Ю. В., Посохов, І. М. Дослідження існуючих наукових підходів до визначення понять «ризик», «управління» та «управління ризиками». *Бізнес Інформ*. 2015. № 12. С. 26-31.

18. Жукова, Н. К. Сучасні методи антикризового управління підприємством. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2018. № 10. С. 14-18.

19. Завадський, Й. С. Методи оцінки ефективності антикризового управління підприємством. *Проблеми підвищення ефективності господарювання*. 2017. № 9. С. 43-45.
20. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» №784- XIV від 30 червня 1999 р.).
21. Камнєва, А. В., Можевенко, Т. Ю. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Харків: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2015. 83 с.
22. Клебанова, Т. С., Бондар, О. М., Мозенков, О. В. та ін.; за ред. О. В. Мозенкова. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2013. 272 с.
23. Ковалевська, А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с.
24. Колодій, А. В., Колодій, І. В. Необхідність запровадження систем відстежуваності продукції на основі технології блокчейн. *Вчені Львівського національного аграрного університету виробництву: каталог інноваційних розробок*. Львів, 2021. Вип. 21. С. 7.
25. Колодій, І. В. Антикризове управління у сільськогосподарських підприємствах в контексті національної безпеки. *Публічне управління та адміністрування в умовах загрози національній безпеці України*: матеріали наук. практ. конф. (м. Львів, 19 квіт. 2022 р.). Львів, 2022. С. 116-120.
26. Кривов'язюк, І. В. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. Київ: Кондор, 2018. 374 с.
27. Кульчій, І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
28. Лігоненко, Л. О. Антикризове управління підприємством: підручник. Київ: КНТЕУ, 2015. 824 с.

29. Лігоненко, Л. О., Тарасюк, М. В., Хіленко, О. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. 377 с.
30. Лігоненко, Л. О. Антикризове управління підприємством: Теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій: монографія. Київ: КНТЕУ, 2001. 580 с.
31. Мельник, Ю. М. Роль та значення маркетингових інструментів в антикризовому управлінні підприємством. *Економічні проблеми сталого розвитку*. 2016. Т. 1. № 2. С. 195-200.
32. Могилюк, В. П., Кузьменко, Л. В. Особливості фінансового забезпечення антикризового управління підприємством / В. П. Могилюк, Л. В. Кузьменко. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 7. С. 198-202.
33. Ніколаєва, Л. І., Кравченко, О. М. Методи антикризового управління підприємством. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2016. № 1. С. 53-55.
34. Полторацька, Л. В. Особливості антикризового управління аграрними підприємствами. *Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи*. 2018. Вип. 4. С. 108-111.
35. Прокопенко, Т. В., Проценко, Н. О. Антикризове управління підприємством на основі моніторингу його фінансово-економічного стану. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 10. С. 147-152.
36. Савельєв, В. А., Опанасенко, В. А., Смирнов, О. М. Антикризове управління підприємствами: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Луганськ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2013. 184 с.
37. Сіренко Н. М. Вплив антикризового управління на стабілізацію фінансово-економічної діяльності підприємств України. *Економіка та управління: проблеми, рішення*. 2019. Т. 2. № 11. С. 12-19.

38. Смирнов, А. О., Савельєв, В. А. Методика управління фінансовими ризиками на підприємстві в умовах кризи. *Бізнес Інформ*. 2015. № 5. С. 119-123.
39. Шевчук, В. М. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник / В.М. Шевчук. Київ: Кондор, 2019. 320 с.
40. Шмаленбах, О. Фінансовий менеджмент: Навчальний посібник / пер. з нім. Г. Г. Кіреєвої. Київ: Наукова думка, 2018. 355 с.
41. Шнейдер, Е. В. Основні теорії антикризового управління: огляд літератури. *Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки*. 2016. № 1. С. 50-55.
42. Авраменко, О. В. Інноваційне управління розвитком підприємства. Київ: Науковий світ, 2020. 280 с.
43. Бардаков, С. І. Стратегічне планування в умовах економічної кризи. Харків: Видавництво ХНУ, 2018. 320 с.
44. Бондаренко, С. П. Управління фінансовою стійкістю підприємства в кризових умовах. Одеса: Одеський національний університет, 2017. 250 с.
45. Василенко, В. О., Соколовська, І. О. Теоретичні основи антикризового управління підприємствами. Київ: КНУ імені Тараса Шевченка, 2016. 310 с.
46. Воробей, В. В., Головка, Т. І. Сучасні підходи до антикризового управління підприємствами. Львів: Львівський національний університет, 2019. 220 с.
47. Гайдук, В. В. Методи оцінки та управління кризовими ситуаціями на підприємстві. Харків: Видавництво ХНУ, 2015. 275 с.
48. Даниленко, А. М. Фінансовий менеджмент в умовах кризи. Київ: Видавництво КНЕУ, 2017. 280 с.
49. Долгопятова, І. В. Управління ризиками та кризами в підприємствах. Одеса: Видавництво ОНУ, 2018. 290 с.

50. Євдокимова, Т. І. Антикризове управління та планування. Дніпро: Видавництво ДНУ, 2016. 310 с.
51. Жаркова, О. І., Кучеренко, А. В. Інструменти фінансового оздоровлення підприємств. Львів: Видавництво ЛНУ, 2017. 300 с.
52. Зайцева, О. В., Карпенко, В. В. Антикризове управління: методи та інструменти. Київ: КНЕУ, 2019. 340 с.
53. Зінченко, М. І. Стратегічний менеджмент у кризових ситуаціях. Харків: Видавництво ХНЕУ, 2018. 290 с.
54. Іванова, Л. П. Антикризове управління підприємствами: теоретичні аспекти та практичні рекомендації. Київ: Наукова думка, 2017. 320 с.
55. Ковальчук, В. І. Управління ризиками та кризами у промислових підприємствах. Одеса: Видавництво ОНУ, 2019. 300 с.
56. Ковбасюк, Ю. І. Антикризова політика на підприємстві: проблеми та рішення. Харків: Видавництво ХНУ, 2018. 280 с.
57. Коломієць, О. В., Марченко, Т. В. Сучасні підходи до антикризового менеджменту. Київ: Видавництво КНЕУ, 2017. 310 с.
58. Кононенко, М. І. Фінансова санація підприємств в умовах кризи. Львів: Видавництво ЛНУ, 2018. 290 с.
59. Котляр, В. П. Методологія та інструменти антикризового управління. Київ: Наукова думка, 2016. 320 с.
60. Кузнєцов, І. В. Управління фінансовими ризиками на підприємствах. Одеса: Видавництво ОНУ, 2019. 300 с.
61. Левченко, О. В. Управління змінами в умовах кризи. Київ: Видавництво КНЕУ, 2018. 290 с.
62. Литвиненко, Т. І. Антикризове управління в умовах глобалізації. Харків: Видавництво ХНЕУ, 2017. 280 с.
63. Максименко, О. В. Управління стресовими ситуаціями в підприємствах. Одеса: Видавництво ОНУ, 2018. 310 с.

64. Мартинюк, В. І., Гончарук, С. П. Антикризове управління в сучасних умовах. Київ: Наукова думка, 2019. 300 с.
65. Назаренко, Ю. П. Фінансова стратегія підприємства в умовах кризи. Львів: Видавництво ЛНУ, 2017. 320 с.
66. Пащенко, Л. І. Управління фінансовою стійкістю підприємства. Харків: Видавництво ХНУ, 2018. 290 с.
67. Петренко, В. В. Антикризове управління: методи, моделі, інструменти. Київ: Видавництво КНЕУ, 2019. 310 с.
68. Портна, О. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / О. В. Портна, Н. Ю. Єршова, І. А. Юр'єва. – Львів : Магнолія 2006, 2016. – 283 с.
69. Романенко, С. В. Управління проектами в умовах кризи. Львів: Видавництво ЛНУ, 2018. 280 с.
70. Тарасюк, М. В. Антикризове управління в аграрному секторі економіки. Київ: Наукова думка, 2017. 300 с.
71. Штангрет, А. М. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Штангрет. – Л. : Українська академія друкарства, 2008. – 236 с.

ДОДАТКИ

Додаток А 1

Підприємство ДПДГ "Андрийське" Одеської ДСГДС НААН" (найменування) Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2019 рік р.	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="3">КОДИ</th> </tr> <tr> <td style="width: 33%;">2020</td> <td style="width: 33%;">01</td> <td style="width: 33%;">01</td> </tr> <tr> <td colspan="3">00855308</td> </tr> </table>	КОДИ			2020	01	01	00855308		
КОДИ											
2020	01	01									
00855308											
Форма N2 Код за ДКУД		1801003									
I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ											
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року								
1	2	3	4								
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	47'787	65'647								
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-								
премії підписані, валова сума	2011	-	-								
премії, передані у перестрахування	2012	-	-								
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-								
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-								
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(43'328)	(61'614)								
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-								
Валовий:											
прибуток	2090	4'459	4'033								
збиток	2095	(-)	(-)								
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-								
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-								
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-								
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-								
Інші операційні доходи	2120	-	-								
у тому числі:	2121	-	-								
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю											
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-								
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-								
Адміністративні витрати	2130	(2'434)	(2'311)								
Витрати на збут	2150	(854)	(210)								
Інші операційні витрати	2180	(854)	(1'235)								
у тому числі:	2181	-	-								
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю											
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-								
Фінансовий результат від операційної діяльності:											
прибуток	2190	317	277								
збиток	2195	(-)	(-)								
Доход від участі в капіталі	2200	-	-								
Інші фінансові доходи	2220	-	-								
Інші доходи	2240	-	-								
у тому числі:	2241	-	-								
дохід від благодійної допомоги											
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)								
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)								
Інші витрати	2270	(-)	(-)								
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-								

Додаток А 2

у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	21 768	31 560
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	41 100	50 364

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	15 872	15 872
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	774	774
Емісійний дохід	1411	-	-
Нескомпенсовані курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	1 738	1 790
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-	-
Нескомпенсований капітал	1425	(-)	(-)
Включений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	18 384	18 436
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благочинна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на випадку стихії-поже	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	21 679	30 874
розрахунками з бюджетом	1620	141	126
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	148	156
розрахунками з оплати праці	1630	422	446
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	326	326
Усього за розділом III	1695	22 716	31 928
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	41 100	50 364

Керівник

Дук'янчук Ольга Григорівна

Головний

Галютана Катерина Леонідівна

Визначено в порядку, затвердженому центральним органом законодавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

бухгалтерського обліку 1 "Звітний звіт до фінансової звітності"

Підприємство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЇВСЬКЕ"** Дата (рік, місяць, число) **2020 01 01**
ОДЕСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІЇ за ЄДРПОУ **00855308**
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ

Територія **ОДЕСЬКА** за КОАТУУ **5120880701**
 Організаційно-правова форма господарювання **Державне підприємство** за КОДМІ **140**
 Вид економічної діяльності **Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур** за КВЕД **01.11**
 Середня кількість працівників **113**

Адреса, телефон **вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІЇВКА, БУВ ГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА ОБЛ., 67742** **60880**

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вносяться в гривнях з копійками)
 Складено (зробити позначку "✓" у відповідній клітинці):
 за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку ☒ V
 за міжнародними стандартами фінансової звітності ☐

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
 на **31 грудня 2019** р.

Форма №1 Бюл за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код радян	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Немобілітні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
перісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Нематеріальні капітальні інвестиції	1003	227	227
Основні засоби	1010	17 779	17 604
перісна вартість	1011	39 150	40 489
знос	1012	21 371	22 885
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Перісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 326	973
Перісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	2 006	1 668
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	680	695
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відтерчені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відтерчені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші немобілітні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	19 332	18 804
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	15 060	24 370
Виробничі запаси	1101	11 082	11 953
Незавершене виробництво	1102	3 773	12 018
Готова продукція	1103	205	399
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	1 983	3 477
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 332	1 043
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	4	229
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	27	27
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	2 362	2 414
Готівка	1166	11	11
Розумки в банках	1167	2 351	2 403
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-

Додаток В 2

у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	21 768	31 560
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	41 100	50 364

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	15 872	15 872
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	774	774
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	1 738	1 790
Перезподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-	-
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Видучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	18 384	18 436
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-пота	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	21 679	30 874
розрахунками з бюджетом	1620	141	126
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	148	156
розрахунками з оплати праці	1630	422	446
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	326	326
Усього за розділом III	1695	22 716	31 928
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	41 100	50 364

Керівник:

Лук'янчук Ольга Григорівна

Головний бухгалтер:

Галатова Катерина Леонідівна

Г. Визначено в порядку, затвердженій центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток Б 1

Підприємство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЙСЬКЕ" ОДЕСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"** (наймайоритарний)

Дата (рік, місяць, число) **2021 01 01** за ЄДРПОУ **00855308**

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за **Рік 2020** р. Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	27 590	47 787
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(27 036)	(43 328)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	554	4 459
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових любов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	-	-
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 103)	(2 434)
Витрати на збут	2150	(138)	(854)
Інші операційні витрати	2180	(838)	(854)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	317
збиток	2195	(3 525)	(-)
Доход від зміни в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від безвідплатної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрачені на збут в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)

Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-
---	------	---	---

Додаток Б 2

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	317
збиток	2295	(3 525)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	317
збиток	2355	(3 525)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(3 525)	317

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	40 300	54 182
Витрати на оплату праці	2505	11 676	11 093
Відрахування на соціальні заходи	2510	2 262	2 134
Амортизація	2515	930	1 529
Інші операційні витрати	2520	838	854
Разом	2550	56 006	69 792

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	46,00000	265,00000



Михайло
Георгійович
ЕП Галатова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна

Додаток Д 1

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Ціпримство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ"
ОДЕСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІЇ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"** Дата (рік, місяць, день) **2020 12 31** **ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО**

Гериторія **ОДЕСЬКА** за КОАТУУ **5120880701**

Організаційно-правова форма господарювання **Державне підприємство** за КОПФГ **140**

Вид економічної діяльності **Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур** за КВЕД **01.11**

Середня кількість працівників **110**

Адреса, телефон **вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА обл., 67742** **60880**

Єдиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), рошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2020** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	227	227
Основні засоби	1010	17 604	16 584
первісна вартість	1011	40 489	40 399
знос	1012	22 885	23 815
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	973	1 459
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 668	2 154
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	695	695
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	18 804	18 270
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	24 370	25 905
Виробничі запаси	1101	11 953	5 974
Незавершене виробництво	1102	12 018	19 916
Готова продукція	1103	399	15
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	3 477	3 679
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 043	473
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	229	229
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	27	27
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	2 414	1 990
Готівка	1166	11	14
Рахунки в банках	1167	2 403	1 976
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частина перестраховика у страхових резервах	1180	-	-

Додаток Д 2

у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	31 560	32 303
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	50 364	50 573

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	15 872	15 872
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	774	774
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	1 790	1 790
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-	(3 571)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	18 436	14 865
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Привзовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	30 874	31 795
розрахунками з бюджетом	1620	126	1 130
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	156	359
розрахунками з оплати праці	1630	446	2 098
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	326	326
Усього за розділом III	1695	31 928	35 708
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	50 364	50 573



Керівник

Головний бухгалтер

ЕПІ Чернов
Михайло
Георгійович
ЕПІ Галатова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна

Витяг згідно порядку, затвердженому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток Е 1

Ідентифікаційний код ЄДРПОУ 0 0 8 5 5 3 0 8

Державне статистичне спостереження

Конфіденційність статистичної інформації забезпечується статтею 21 Закону України "Про державну статистику"

Порушення порядку подання або використання даних державних статистичних спостережень тягне за собою відповідальність, яка встановлена статтею 186 ³ Кодексу України про адміністративні правопорушення

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

ЗВІТ ПРО ОСНОВНІ ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ РОБОТИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

за **2020** рік

Подають: юридичні особи, які здійснюють сільськогосподарську діяльність - територіальному органу Держстату	Термін подання не пізніше 28 лютого
---	---

№ 50-сг
(річна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Держстату
від 10.06.2020 № 171

Респондент:

Найменування: **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЇВСЬКЕ" ОДЕСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"**

Місцезнаходження (юридична адреса):
вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІЇВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА ОБЛ., 67742
(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /провулок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

Адреса здійснення діяльності, щодо якої подається форма звітності (фактична адреса):
вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІЇВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА ОБЛ., 67742
(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /провулок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

5 1 2 0 8 8 0 7 0 1 - КОАТУУ (фактична адреса визначається автоматично в разі подання форми в електронному вигляді)

Інформація щодо відсутності даних

У випадку відсутності даних необхідно поставити у прямокутнику позначку - **V**

Зазначте одну з наведених нижче причин відсутності даних:

-

Активация Wind
Чтобы активировать W
"Параметры".

Додаток Е 2

ф. № 50-са (річна) стор. 2

РОЗДІЛ 1. Структура собівартості за видами продукції сільського господарства

1.1. Продукція рослинництва

(тис. грн (з одним десятковим знаком))

Назва виду продукції	Код рядка	Виробнича собівартість виробленої продукції (сума граф 2, 7, 8)	У тому числі											Собівартість реалізованої продукції (рахунок 90)	Витрати на збут (рахунок 93 або рахунок 96)
			прямі матеріальні витрати-усього (сума граф 3-6)	з них				прямі витрати на оплату праці	інші прямі витрати та загальнови-робничі витрати усього (сума граф 9-12)	з них					
				вартість насіння та посад-кового матеріалу	вартість мінераль-них добрив	вартість пального і мист-ляних матеріа-лів	вартість решти прямих матеріа-лів витрат			відраху-вання на соціальні заходи	аморти-зація	оплата послуг сторон-ніх орга-нізацій	решта інших прямих та загаль-нови-робничих витрат		
A	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Продукція рослинництва – усього (>= сумі рядків 1102, 1111-1122)	1101	39 750,0	19 620,0	3 586,0	-	3 211,0	12 823,0	10 403,0	9 727,0	2 026,0	881,0	3 250,0	3 570,0	21 042,0	108,0
Культури зернові та зернобобові (>= сумі рядків 1103-1110)	1102	19 631,0	9 317,0	2 358,0	-	825,0	6 134,0	6 390,0	3 924,0	1 120,0	557,0	2 072,0	175,0	17 335,0	88,0
у тому числі															
пшениця	1103	7 225,0	5 130,0	1 409,0	-	457,0	3 264,0	201,0	1 894,0	39,0	516,0	1 179,0	160,0	8 433,0	35,0
кукурудза на зерно	1104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ячмінь	1105	3 953,0	3 295,0	550,0	-	148,0	2 597,0	48,0	612,0	9,0	41,0	550,0	12,0	4 223,0	24,0
жито	1106	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
овес	1107	342,0	267,0	10,0	-	2,0	255,0	51,0	24,0	11,0	-	13,0	-	-	-
гречка	1108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
просо	1109	228,0	110,0	110,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
культури зернобобові сушені	1110	659,0	397,0	167,0	-	218,0	12,0	35,0	227,0	8,0	-	217,0	2,0	1 934,0	12,0
Боби сої	1111	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Насіння льону-довгунцю	1112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Насіння ріпаку й кользу	1113	2 480,0	1 193,0	12,0	-	197,0	984,0	53,0	1 234,0	9,0	100,0	1 125,0	-	2 480,0	8,0
Насіння соняшнику	1114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,0	1,0
Буряк цукровий фабричний	1115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Шкварки хмелю	1116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Картопля	1117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури овочеві відкритого ґрунту	1118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури овочеві закритого ґрунту	1119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Виноград	1120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури плодові	1121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури ягідні	1122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Активация Wind
Необходимо...

Додаток К1

ф. № 50-са (річна) стор. 4

РОЗДІЛ 2. Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) сільського господарства

Види витрат	Код рядка	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) рослинництва	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) тваринництва
А	Б	1	2
Прямі матеріальні витрати - усього (із рахунків 23, 80 або із рахунку 23) (>= сумі рядків 2002, 2003, 2005-2010)	2001	19 620,0	3 223,0
у тому числі			
насіння та посадковий матеріал	2002	3 586,0	X
корми	2003	X	2 495,0
з них покупні	2004	X	-
інша продукція сільського господарства (гній, підстилка, яйця для інкубації)	2005	-	-
мінеральні добрива	2006	148,0	X
пальне і мастильні матеріали (нафтопродукти, газ для автомобілів і т. ін)	2007	3 211,0	496,0
електроенергія	2008	853,0	175,0
паливо й енергія (вугілля, торф, дрова, газ тощо)	2009	-	-
запасні частини, ремонтні та будівельні матеріали для ремонту	2010	11 822,0	57,0

Види витрат	Код рядка	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) рослинництва	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) тваринництва
А	Б	1	2
Прямі витрати на оплату праці (рахунки 47, 66, 81 або рахунки 47, 66)	2011	10 403,0	1 110,0
Інші прямі витрати - усього (>= сумі рядків 2013, 2014-2016)	2012	2 909,0	199,0
у тому числі			
відрахування на соціальні заходи (із рахунків 65, 82 або із рахунку 64)	2013	2 028,0	199,0
орендна плата за: земельні частки (паї)	2014	-	X
майнові паї	2015	-	-
Амортизація (рахунки 83, 91, 92 або рахунки 23, 96)	2016	881,0	-
Загальновиробничі витрати - усього (рахунок 91)	2017	6 618,0	322,0
з них оплата послуг сторонніх організацій	2018	3 485,0	-

Додаток К 2

ф. № 50-св (річна) стор. 5
РОЗДІЛ 3. Наявність і рух продукції сільського господарства

(4)

Назва виду продукції	Код рядка	Обсяг продукції наявної на початок року	Обсяг продукції, що надійшла протягом року (включаючи власне виробництво)	У тому числі обсяг придбаної продукції або отриманої іншим шляхом (крім власного виробництва) (із графа 2)	Обсяг продукції, що вибула протягом року (>= сумі граф 5-11)	обсяг продукції переробленої на власних потужностях та переданої для перероблення на давальницьких засадах	обсяг продукції переробленої на власних потужностях та переданої для перероблення на давальницьких засадах	обсяг продукції реалізованої на ринках	У тому числі обсяг продукції реалізованої населенню в рахунок оплати праці та земельної/майнової паї	обсяг продукції витраченої на годівлю сільськогосподарських тварин	обсяг продукції витраченої для посіву (посадки, інкубації)	обсяг продукції витраченої при зберіганні
A	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Культури зернові та зернобобові- усього (>= сумі рядків 3002-3010)	3001	19128	38540	720	52108	-	3813	-	-	-	5177	-
у тому числі пшениця	3002	7871	21684	308	27269	-	170	-	-	-	2148	-
кукурудза на зерно	3003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ячмінь	3004	4663	9403	235	12029	-	595	-	-	-	1354	-
жито	3005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
овес	3006	267	497	62	303	-	241	-	-	-	62	-
гречка	3007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
сorgho	3008	3149	6214	85	9060	-	2795	-	-	-	35	-
просo	3009	-	212	1	212	-	12	-	-	-	1	-
культури зернобобові сушені	3010	3178	530	29	3235	-	-	-	-	-	1577	-
Боби сої	3011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Насіння ріпаку й кользи	3012	-	1300	-	1300	-	-	-	-	-	-	-
Насіння соняшнику	3013	125	-	-	124	-	-	-	-	-	-	-
Буряк цукровий фабричний	3014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Картопля	3015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури овочеві	3016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури баштанні продовольчі	3017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури кормові коренеплідні	3018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури кормові баштанні	3019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Силос з культур кормових	3020	17357	20480	-	21431	-	-	-	-	21431	X	-
Сінаж з культур кормових	3021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-
Сіно	3022	135	-	-	135	-	-	-	-	135	X	-
Солома та полова культур зернових (без стебел кукурудзи)	3023	876	1647	-	1275	-	-	-	-	1245	X	-

Активация Win
Чтобы активировать
"Параметры".

Додаток Л 1

ф. № 50-са (річна) стор. 6

Назва виду продукції	Код рядка	Обсяг продукції наявної на початок року	Обсяг продукції, що надійшла протягом року (вклю- чаючи влас- не виробни- цтво)	У тому числі обсяг прид- банної проду- кції або отриманої іншим шля- хом (крім власного ви- робництва) (із графи 2)	Обсяг продукції, що вибула протягом року (>= сумі граф 5-11)	У тому числі						
						обсяг про- дукції про- даної пере- робленої під- приємствам	обсяг про- дукції пере- робленої на власних по- тужностях та переданої для переро- блення на давальниць- ких засадах	обсяг про- дукції реалі- зованої на ринках	обсяг про- дукції реалі- зованої на- селенню в рахунок оп- лати праці та земельні/ майнові паї	обсяг про- дукції витраченої на годівлю сільськогос- подарських тварин	обсяг продук- ції витраченої для посіву (посадки, інкубації)	обсяг продукції втраченої при зберіганні
A	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Культури плодові	3024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури ягідні	3025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Горіхи	3026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Виноград	3027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Комбікорми	3028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-
Тварини сільськогосподарські живі та продукція їх розведення (>= сумі рядків 3030-3032)	3029	X	X	X	338	-	-	-	-	-	X	X
у тому числі												
велика рогата худоба жива	3030	X	X	X	338	-	-	-	-	-	X	X
свині живі	3031	X	X	X	-	-	-	-	-	-	X	X
птиця свійська жива	3032	X	X	X	-	-	-	-	-	-	X	X
Молоко від сільськогосподар- ських тварин усіх видів, сире	3033	-	2550	-	2550	1671	-	-	-	468	X	-
Яйця птиці свійської в шка- рупі свіж, тис. шт	3034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мед натуральний, кг	3035	100	300	-	400	-	-	-	-	300	X	-
Борошно, крупи та інші продукти переробки зерна	3036	1502	3922	-	4249	-	-	-	-	1882	X	-

Додаток Л 2

ф. № 50-са (р-на) стор. 7

РОЗДІЛ 4. Придбання матеріально-технічних ресурсів для виробничих потреб

Види ресурсів	Код рядка	Кількість придбаних ресурсів	Вартість придбаних ресурсів (без урахування дотацій і ПДВ), грн
Насіння, кг			
цукрові буряки	4010		
однорічні овочеві культури	4020		
дворічні овочеві культури	4030		
цибуля	4040		
баштанні культури	4050		
кормові буряки	4060		
квіти	4070		
Розсада, шт			
овочі	4080		
квіти	4090		
Саджанці (без винограду, вусів суніци), шт			
плодові	4100		
ягідні	4110		
квіткові	4120		
Комбікорми, ц			
(сума рядків 4130-4160 ар. 1 <= ряд. 3028 ар. 3 розділу 3)			
змішані комбікорми	4130		
комбікормові суміші для великої рогатої худоби	4140		
комбікормові суміші для свиней	4150		
комбікормові суміші для птиці	4160		
Сіно, ц (ар. 1 <= ряд. 3022 ар. 3 розділу 3)	4170		
Силос, ц (ар. 1 <= ряд. 3020 ар. 3 розділу 3)	4180		
Сінаж, ц (ар. 1 <= ряд. 3021 ар. 3 розділу 3)	4190		
Нафтопродукти, т			
бензин моторний	4200	24	473292
газойлі (паливо дизельне)	4210	182	3132345
мазути паливні важкі	4220		
оливи та мастила нафтові, ц	4230	52	185978
Вугілля кам'яне, т	4240		
Газ природний, тис. м³	4250		
Добрива мінеральні, ц			
азотні	4260	210	148400
(дорівнює або більше суми рядків 4270-4340)			
з них			
сульфат амонію	4270		

Види ресурсів	Код рядка	Кількість придбаних ресурсів	Вартість придбаних ресурсів (без урахування дотацій і ПДВ), грн
нітрат амонію	4280		
карбамід (сечовина)	4290	210	148400
аміачна селітра	4300		
рідкі амонійні добрива	4310		
аміачна вода	4320		
аміак синтетичний рідкий	4330		
карбамідно-аміачна суміш (КАС)	4340		
фосфорні	4350		
(дорівнює або більше суми рядків 4360-4390)			
з них			
суперфосфат гранульований з бором	4360		
суперфосфат простий порошковидний	4370		
суперфосфат подвійний гранульований	4380		
преципітат	4390		
фосфоритне борошно	4400		
калійні	4410		
(дорівнює або більше суми рядків 4420-4470)			
з них			
хлористий калій	4420		
сульфат калію	4430		
каїніт природний	4440		
калій сірчано-кислий	4450		
сіль калійна	4460		
калімагнезія гранульована	4470		
комплексні	4480		
(дорівнює або більше суми рядків 4490-4550)			
з них			
амофос	4490		
нітровоамфоска	4500		
нітрофос	4510		
тукосуміш	4520		
амофосфат	4530		
кристалін	4540		
азофоска	4550		
Засоби захисту рослин інсектициди,	4560	135	57785
фунгіциди,	4570	3235	937193

Активация Windows
 Чтобы активировать Windows, перейдите на сайт <http://go.microsoft.com/fwlink/?LinkId=526032> или наберите 097371103.

Додаток М 1

Ідентифікаційний код ЄДРПОУ 0 0 8 5 5 3 0 8

Державне статистичне спостереження

Конфідентційність статистичної інформації забезпечується статтею 21 Закону України "Про державну статистику"

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Порушення порядку подання або використання даних державних статистичних спостережень тягне за собою відповідальність, яка встановлена статтею 186³ Кодексу України про адміністративні правопорушення

Безкоштовний сервіс для електронного звітування "Кабінет респондента" за посиланням: <https://statzvit.ukrstat.gov.ua>

ЗВІТ ПРО ОСНОВНІ ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ РОБОТИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

за 2021 рік

Подають:	Термін подання
юридичні особи, які здійснюють сільськогосподарську діяльність	не пізніше 28 лютого
- територіальному органу Держстату	

№ 50-ор
(річна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Держстату
25 червня 2021 р. № 157

Респондент:

Найменування: **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ ВОДНИХ ПРОБЛЕМ І МЕЛІОРАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"**

Місцезнаходження (юридична адреса): вулиця Центральна, буд. 58, с. Андріївка, Білгород-Дністровський район, Одеська обл., 67742
(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /проездок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

Територіальна громада: -

Адреса здійснення діяльності, щодо якої подається форма звітності (фактична адреса):
вулиця Центральна, буд. 58, с. Андріївка, Білгород-Дністровський район, Одеська обл., 67742
(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /проездок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

Територіальна громада: -

Код території відповідно до:

Кодификатора адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад (КАТОТТГ) UA51040130020055476 або 5120880701
(код території визначається автоматично в разі подання форми в електронному вигляді)

Класификатора об'єктів адміністративно-територіального устрою України (КОАТУУ) 5120880701

Інформація щодо відсутності даних

У випадку відсутності даних необхідно поставити у прямокутнику позначку - **V**

Зазначте одну з наведених нижче причин відсутності даних:

-

Розділ 1. Структура собівартості за видами продукції сільського господарства

1.1.Продукція рослинництва

(тис. грн, з одним десятковим знаком)

[illegible]

Додаток П 1

Стор. 4 ф. № 50-сг (річна)

РОЗДІЛ 2. Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) сільського господарства

Види витрат	Код рядка	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) рослинництва	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) тваринництва
А	Б	1	2
Прямі матеріальні витрати - усього (із рахунків 23, 80 або із рахунку 23) (>= сумі ряд. 2002, 2003, 2005-2010)	2001	36 044,0	3 865,0
у тому числі:			
насіння та посадковий матеріал	2002	14 299,0	X
корми	2003	X	2 567,0
з них покупні	2004	X	85,0
інша продукція сільського господарства (гній, підстилка, яйця для інкубації)	2005	-	-
мінеральні добрива	2006	6 017,0	X
пальне і мастильні матеріали (нафтопродукти, газ для автомобілів і т. ін.)	2007	8 734,0	750,0
електроенергія	2008	1 400,0	291,0
паливо й енергія (вугілля, торф, дрова, газ тощо)	2009	-	-
запасні частини, ремонтні та будівельні матеріали для ремонту	2010	5 594,0	257,0

Види витрат	Код рядка	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) рослинництва	Витрати на виробництво продукції (робіт, послуг) тваринництва
А	Б	1	2
Прямі витрати на оплату праці (рахунки 47, 66, 81 або рахунки 47, 66)	2011	17 428,0	1 726,0
Інші прямі витрати - усього (>= сумі ряд. 2013, 2014-2016)	2012	4 640,0	336,0
у тому числі:			
відрахування на соціальні заходи (із рахунків 65, 82 або із рахунку 64)	2013	3 398,0	336,0
орендна плата за: земельні частки (паї)	2014	-	X
майнові паї	2015	-	-
Амортизація (рахунки 83, 91, 92 або рахунки 23, 96)	2016	1 242,0	-
Загальновиробничі витрати - усього (рахунок 91)	2017	18 230,0	1 326,0
з них оплата послуг сторонніх організацій	2018	3 783,0	-

Додаток П 2

Стор. 5 ф. № 50-сг (річна)

РОЗДІЛ 3. Наявність і рух продукції сільського господарства

Назва виду продукції	Код рядка	Обсяг продукції, наявної на початок року	Обсяг продукції, що надійшла протягом року (включно власне виробництво)	У тому числі обсяг придбаної продукції або отриманої шляхом (крім власного виробництва) (із ар. 2)	Обсяг продукції, що вибула протягом року (>= сумі ар. 5-11)	обсяг продукції, проданої переробним підприємствам	обсяг продукції, переробленої на власних потужностях та переданої для перероблення на давальницьких засадах	обсяг продукції, реалізованої на ринках	У тому числі				обсяг продукції, витраченої для посіву (посадки, інкубації)	обсяг продукції, витраченої при зберіганні
									обсяг продукції, реалізованої населенню в рахунок оплати праці та земельні/майнові паї	обсяг продукції, витраченої на годівлю сільськогосподарських тварин				
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9			10	11
Культури зернові та зернобобові- усього (>= сумі ряд. 3002-3010)	3001	5560	113130	609	110800	-	5041	-	-	-	-	-	734	-
у тому числі														
пшениця	3002	2286	54724	87	53428	-	2232	-	-	-	-	-	287	-
кукурудза на зерно	3003	-	16140	117	15339	-	87	-	-	-	-	-	31	-
ячмінь	3004	2037	26138	100	26292	-	1697	-	-	-	-	-	200	-
жито	3005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
овес	3006	461	2751	215	2978	-	-	-	-	-	-	-	-	-
гречка	3007	-	1240	90	1081	-	-	-	-	-	-	-	3	-
сорго	3008	303	11428	-	10592	-	674	-	-	-	-	-	89	-
просо	3009	-	709	-	662	-	-	-	-	-	-	-	120	-
культури зернобобові сушені	3010	473	-	-	430	-	151	-	-	-	-	-	4	-
Боби сої	3011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Насіння ріпаку й кользи	3012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Насіння соняшнику	3013	1	13214	3	13142	-	-	-	-	-	-	-	4	-
Буряк цукровий фабричний	3014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Картопля	3015	-	125	24	116	-	-	-	-	-	-	-	24	-
Культури овочеві	3016	-	1935	1	1935	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури баштанні продовольчі	3017	-	29	-	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури кормові коренеплідні	3018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Культури кормові баштанні	3019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Сіно з культур кормових	3020	16415	12110	-	13704	-	-	-	-	12620	-	X	-	-
Сінаж з культур кормових	3021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-
Сіно	3022	-	830	234	578	-	-	-	-	578	-	X	-	-
Солома та полова культур зернових (без стебел кукурудзи)	3023	1248	2039	-	1658	-	-	-	-	1620	-	X	-	-

Активация Windows
Чтобы активировать Windows, перейдите на сайт windows.com/go/pwa

Додаток Ю 1

Стор. 7 ф. № 50-сг (річна)
РОЗДІЛ 4. Придбання матеріально-технічних ресурсів для виробничих потреб

Види ресурсів	Код рядка	Кількість придбаних ресурсів	Вартість придбаних ресурсів (без урахування дотацій і ПДВ), грн
Насіння, кг			
цукрові буряки	4010	-	-
однорічні овочеві культури	4020	2500	353617
дворічні овочеві культури	4030	-	-
цибуля	4040	-	-
баштанні культури	4050	-	-
кормові буряки	4060	-	-
квіти	4070	-	-
Розсада, шт			
овочі	4080	-	-
квіти	4090	-	-
Саджанці (без винограду, еусів суніць), шт			
плодові	4100	-	-
ягідні	4110	-	-
квіткові	4120	-	-
Комбікорми, ц			
(сума ряд. 4130-4160 в.р. 1 <= ряд. 3028 в.р. 3 розділу 3)			
змішані комбікорми	4130	-	-
комбікормові суміші для великої рогатої худоби	4140	-	-
комбікормові суміші для свиней	4150	-	-
комбікормові суміші для птиці	4160	-	-
Сіно, ц (в.р. 1 <= ряд. 3022 в.р. 3 розділу 3)	4170	234	84809
Сілас, ц (в.р. 1 <= ряд. 3020 в.р. 3 розділу 3)	4180	-	-
Сінаж, ц (в.р. 1 <= ряд. 3021 в.р. 3 розділу 3)	4190	-	-
Нафтопродукти, т			
бензин моторний	4200	42	1495187
газойлі (паливо дизельне)	4210	281	7725139
мазути паливні вази	4220	-	-
опали та мастила нафтові, ц	4230	88	400883
Вугілля кам'яне, т	4240	-	-
Газ природний, тис. м ³	4250	-	-
Добрива мінеральні, ц			
азотні	4260	280	399100
(дорічене або більше суми ряд. 4270-4340)			
з них			
сульфат амонію	4270	-	-

Види ресурсів	Код рядка	Кількість придбаних ресурсів	Вартість придбаних ресурсів (без урахування дотацій і ПДВ), грн
нітрат амонію	4280	-	-
карбамід (сечовина)	4290	280	399100
аміачна селітра	4300	-	-
рідкі амонійні добрива	4310	-	-
аміачна вода	4320	-	-
аміак синтетичний рідкий	4330	-	-
карбамідно-аміачна суміш (КАС)	4340	-	-
фосфорні	4350	-	-
(дорічене або більше суми рядків 4360-4390)			
з них			
суперфосфат гранульований з бором	4360	-	-
суперфосфат простий порошковидний	4370	-	-
суперфосфат подвійний гранульований	4380	-	-
преципітат	4390	-	-
фосфоритне борошно	4400	-	-
калійні	4410	-	-
(дорічене або більше суми рядків 4420-4470)			
з них			
хлористий калій	4420	-	-
сульфат калію	4430	-	-
каліт природний	4440	-	-
каліт сірчаникислий	4450	-	-
сіль калійна	4460	-	-
калімагнезія гранульована	4470	-	-
комплексні	4480	3825	2018058
(дорічене або більше суми рядків 4490-4550)			
з них			
амофос	4490	-	-
нітроаммофоска	4500	-	-
нітрофос	4510	-	-
тукоsumіш	4520	-	-
амофосфат	4530	-	-
кристалін	4540	-	-
азофоска	4550	-	-
Засоби захисту рослин			
інсектициди,	4560	652	487000
фунгіциди,	4570	-	-

Додаток Ю 2

Підприємство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ ВОДНИХ ПРОБЛЕМ І МЕЛІОРАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"** (найменування)

Дата (рік, місяць, число) 2022 | 01 | 01

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за Рік 2021 р.

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	92 384	27 590
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(82 854)	(27 036)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	9 530	554
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	-	-
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 811)	(3 103)
Витрати на збут	2150	(83)	(138)
Інші операційні витрати	2180	(4 724)	(838)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	912	-
збиток	2195	(-)	(3 525)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)

Додаток У 1

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	912	-
збиток	2295	(-)	(3 525)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	912	-
збиток	2355	(-)	(3 525)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	912	(3 525)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	56 718	40 300
Витрати на оплату праці	2505	19 253	11 676
Відрахування на соціальні заходи	2510	3 754	2 262
Амортизація	2515	1 593	930
Інші операційні витрати	2520	4 724	838
Разом	2550	86 042	56 006

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	730,00000	46,00000

Керівник

Головний бухгалтер

Михайло
Георгійович
Е.П.Галатова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна

Додаток У 2

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО
Код: 00855308

Підприємство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ ВОДНИХ ПРОБЛЕМ І МЕЛІОРАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"** Дата (рік, місяць, число) 2022 01 01
за ЄДРПОУ 00855308

Територія **ОДЕСЬКА** за КАТОТТГ 1 UA51040130020033476

Організаційно-правова форма господарювання **Державне підприємство** за КОПФ 140

Вид економічної діяльності **Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур** за КВЕД 01.11

Середня кількість працівників 2 134

Адреса, телефон **вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА обл., 67742** 60880

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку ☐ V
за міжнародними стандартами фінансової звітності ☐

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	227	227
Основні засоби	1010	16 584	28 911
первісна вартість	1011	40 399	54 319
знос	1012	23 815	25 408
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 459	1 955
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	2 154	2 650
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	695	695
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відтрати на податки	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відтрати на аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	18 270	31 093
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	25 905	11 398
виробничі запаси	1101	5 974	9 411
незавершене виробництво	1102	19 916	1 877
готова продукція	1103	15	110
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	3 679	4 408
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	473	2 403
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	229	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахування доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	27	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 990	22
готівка	1166	14	5
рахунки в банках	1167	1 976	17
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			

Додаток Ф 1

резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	32 303	18 231
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	50 573	49 324

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	15 872	15 872
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	774	774
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	1 790	1 790
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(3 571)	(3 389)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	14 865	15 047
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	31 793	32 176
розрахунками з бюджетом	1620	1 130	390
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	359	380
розрахунками з оплати праці	1630	2 098	1 005
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	326	326
Усього за розділом III	1695	35 708	34 277
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Усього за розділом IV	1800	-	-
Баланс	1900	50 573	49 324

Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Чернов
Михайло
Георгійович
ЕП Галітова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галітова Катерина Леонідівна

¹ Кошикатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначено в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Ідентифікаційний код ЄДРПОУ 0 0 8 5 5 3 0 8

Державне статистичне спостереження

Статистична конфіденційність забезпечується
статтею 29 Закону України "Про офіційну статистику"

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Порушення порядку подання або використання даних державних статистичних спостережень тягне за собою
відповідальність, яка встановлена статтею 186³ Кодексу України про адміністративні правопорушенняБезкоштовний сервіс для електронного звітування "Кабінет респондента" за посиланням: <https://statzvit.ukrstat.gov.ua>ЗВІТ ПРО ПЛОЩІ ТА ВАЛОВІ ЗБОРИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ
КУЛЬТУР, ПЛОДІВ, ЯГІД І ВИНОГРАДУ
у 2022 році

Подають:	Термін подання
юридичні особи, відокремлені підрозділи юридичних осіб, які здійснюють сільськогосподарську діяльність	не пізніше 5 січня
- територіальному органу Держстату	

№ 29-сг
(річна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Держстату
08 червня 2022 р. № 165
(зі змінами, внесеними
наказом Держстату
від 10 листопада 2022 р. № 279)

Респондент:

Найменування: **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЇВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ КЛІМАТИЧНО
ОРІЄНТОВАНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК
УКРАЇНИ"**Місцезнаходження (юридична адреса): вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІЇВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН,
ОДЕСЬКА обл., 67742

(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /провулок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

Територіальна громада:

Адреса здійснення діяльності, щодо якої подається форма звітності (фактична адреса):

вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІЇВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА обл., 67742

(поштовий індекс, область /АР Крим, район, населений пункт, вулиця /провулок, площа тощо, № будинку /корпусу, № квартири /офісу)

Територіальна громада:

Код території відповідно до Кодифікатора адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад
(КАТОТТГ) за адресою здійснення діяльності, щодо якої подається форма звітності

UA51040130020055476

(код території визначається автоматично в разі подання форми в електронному вигляді)

Інформація щодо відсутності даних

У випадку відсутності даних необхідно поставити у прямокутнику позначку - V

☐

Зазначте одну з наведених нижче причин відсутності даних:

Додаток Х 1

Підприємство **ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ КЛІМАТИЧНО ОРІЄНТОВАНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"** (підприємство)

Дата (рік, місяць, число) **2023 01 01** за ЄДРПОУ **00855308**

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за **Рік 2022** р. Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

КОДИ
2023 01 01
00855308

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ			
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	35 379	92 384
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(30 856)	(82 854)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	4 523	9 530
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	-	-
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю		-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(1 307)	(3 811)
Витрати на збут	2150	(526)	(83)
Інші операційні витрати	2180	(1 735)	(4 724)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю		-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	955	912
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної діяльності		-	-
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)

Прибуток (збиток) від участі в капіталі на монетарні статті	2275	-	-
---	------	---	---

Додаток Х 2

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	955	912
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	955	912
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	955	912

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	37 923	56 718
Витрати на оплату праці	2505	8 697	19 253
Відрахування на соціальні заходи	2510	643	3 754
Амортизація	2515	2 503	1 593
Інші операційні витрати	2520	1 735	4 724
Разом	2550	51 501	86 042

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	764,00000	730,00000

Користувач

Головний бухгалтер

ЕП Чернов
Михайло
Георгійович
ЕП Галатова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна



Додаток Ц 1

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 № 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України
від 28.10.2003 № 602)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ
за КАТОТТГ¹
за СПОДУ
за КОІФГ
за КВЕД

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

2022	12	31
00855308		
UA51040130020055476		
83144		
140		
01.11		

Підприємство ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЙСЬКЕ" ІНСТИТУТУ КЛІМАТИЧНО ОРІЄНТОВАНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"
Територія ОДЕСЬКА
Орган державного управління Національна академія аграрних наук України
Організаційно-правова форма господарювання Державне підприємство
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
за 2022 рік

Форма №5

Код за ДКУД

1801008

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права користування природними ресурсами	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47076	-	47076	-
Права на комерційні позначення	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47076	-	47076	-
Гудвіл	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

З рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності (081) -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів (082) -
вартість створених підприємством нематеріальних активів (083) -
З рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань (084) -
З рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності (085) -

Активация Wink
Чтобы активировать
"Параметры".

¹ Коэффициент административно-территориальных единиц та территорий территориальных громад

Додаток Ц 2

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісною (переоціненою) вартістю	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісною (переоціненою) вартістю	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	одержані за фінансовою орендою		передані в операційну оренду	
															первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Земельні ділянки	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	120	26675	18382	-	-	-	-	-	2436	-	-	-	26675	20818	-	-	-	-
Машини та обладнання	130	25080	6159	810	-	-	-	-	-	-	-	-	25080	6159	-	-	-	-
Транспортні засоби	140	1418	760	-	-	-	-	-	65	-	-	-	1418	825	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	150	964	14	-	-	-	-	-	2	-	-	-	964	16	-	-	-	-
Тварини	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	180	182	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	182	93	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	260	54319	25408	810	-	-	-	-	2503	-	-	-	55129	27911	-	-	-	-

3 рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	(261)	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	(262)	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	(263)	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	(264)	-
	основні засоби орендованих єдиних (цілісних) майнових комплексів	(2641)	-
3 рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	(265)	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	(2651)	-
3 рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	(266)	-
	Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду	(267)	-
3 рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	(268)	-
3 рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	(269)	-

Активация M
Чтобы активировать
"Параметры".

Додаток Ч 1

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
A. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	440	-	-
Операційна курсова різниця	450	-	-
Реалізація інших оборотних активів	460	-	-
Штрафи, пені, неустойки	470	-	-
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	480	-	-
Інші операційні доходи і витрати	490	-	1735
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	491	X	-
непродуктивні витрати і втрати	492	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	500	-	-
дочірні підприємства	510	-	-
спільну діяльність	520	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	530	-	x
Проценти	540	x	-
Фінансова оренда активів	550	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	560	-	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	570	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	580	-	-
Результат оцінки корисності	590	-	-
Неопераційна курсова різниця	600	-	-
Безоплатно одержані активи	610	-	x
Списання необоротних активів	620	x	-
Інші доходи і витрати	630	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами)
Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними
(бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами
З рядків 540-560 графа 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів

(631) - _____
(632) - _____ %
(633) - _____

Додаток Ч 2

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	775	422	186	167
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	-	-	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) - _____
Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) - _____

X. Нестачі і втрати від неуважності цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року:		
валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

АКТ
Чтоб
"Пар

Додаток Ш 1

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі:		
поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі:		
поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	2503
Використано за рік - усього	1310	810
в тому числі на:		
будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	810
з них машини та обладнання	1313	810
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

Додаток Ш 2

1. Виробництво і реалізація сільськогосподарської продукції

Види продукції	Код	Зібрана площа, га середньо- річне поголів'я, гол.	Виробництво продукції		Вироб- нича собівар- тість основної продукції, усього тис.грн.	Собівар- тість основної продукції на одини- цю виду продукції, грн. коп.	Прямі затрати праці на продук- цію усього, тис. люд.-год.	Реалізація продукції (робіт, послуг)				
			Усього	на 1 га, ц; на 1 корову, кг; на 1 гол. середн. доб. прирости, г				у фізич- ній масі, ц	собівар- тість реалізо- ваної продук- ції, тис.грн.	чистий доход (вируч- ка) від реалі- зації, тис.грн.	Фінансові результати	
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Продукція рослинництва Всього(сума рядків)0020,0030, 0040,0041,0042,0043,0044,0045, 0046,0050-0070,0071,0075,0080, 0090,0095,0100,0105,0110,0115, 0116,0118,0119, 0120	0010	X	X	X	32 900	X	253	X	26 446	30 944	4 498	-
Зерн. і зерноб. - всього (без кукуруд)	0020	2 302	38 038	16,5	17 398	457,38	211	41 202	19 059	22 516	3 457	-
озимі зернові	0021	1 651	29 277	17,7	12 896	440,48	146	31 488	13 864	16 574	2 710	-
з них:												
пшениця озима	00211	1 303	24 652	18,9	11 200	454,32	98	26 452	12 017	14 254	2 237	-
жито озиме	00212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ячмінь озимий	00213	348	4 625	13,3	1 696	366,70	48	5 036	1 847	2 320	473	-
ін.озимі культури	00214	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ярові зернові (без кукурудзи)	0022	444	6 229	14,0	2 615	419,81	54	7 704	3 697	4 435	738	-
з них:												
пшениця яра	00221	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
гречка	00222	7	25	3,6	55	2 200,00	1	231	505	533	28	-
ячмінь ярий	00223	335	4 430	13,2	1 712	386,46	45	4 430	1 712	2 040	328	-
овес ярий	00224	102	1 774	17,4	848	478,02	7	1 417	677	699	22	-

Активация Windows
 Чтобы активировать Windows, перейдите на [страницу активации](#) в меню «Параметры».

Додаток Ю 1

Види продукції	Код	Зібрана площа, га середньорічне поголів'я, гол.	Виробництво продукції		Виробнича собівартість основної продукції, усього тис. грн.	Собівартість основної продукції на одиницю виду продукції, грн. коп.	Прямі затрати праці на продукцію усього, тис. люд.-год.	Реалізація продукції (робіт, послуг)				
			Усього	на 1 га, ц; на 1 корову, кг; на 1 гол. середн. доб. природи, г				у фізичній масі, ц	собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	чистий дохід (виручка) від реалізації, тис. грн.	Фінансові результати: прибуток, тис. грн.	збиток, тис. грн.
	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
просо	00225	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
сорго	00226	-	-	-	-	-	1	1 626	803	1 163	360	-
рис	00227	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ін.ярі культури	00228	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зернобобові	0023	207	2 532	12,2	1 887	745,26	11	2 010	1 498	1 507	9	-
в тому числі: горох	00231	207	2 532	12,2	1 887	745,26	10	1 970	1 475	1 484	9	-
ін.зерноб.культ	00232	-	-	-	-	-	1	40	23	23	-	-
Кукурудза на зерно	0030	120	2 795	23,3	1 611	576,39	8	3 638	2 097	2 273	176	-
Соняшник	0040	20	11	0,6	14	1 272,73	1	53	67	68	1	-
Соя	0041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ріпак	0042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ріпак ярий	0043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Льон-довгунець (вироснув.)	0044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
насіння	0045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
соломка	0046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
треста	0050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Цукрові буряки (фабричні)	0060	3	315	105,0	200	634,92	1	268	170	175	5	-
Картопля	0070	22	962	43,7	1 232	1 280,67	2	859	1 100	1 167	67	-
Овочі відкритого ґрунту	0071	- 1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Овочі закритого ґрунту	0075	3	75	25,0	88	1 173,33	1	75	88	91	3	-
Баштан. продовол.(кавуни,дині)												

1) Площа, зайнята культурами згідно з оборотом, з якої в звітному році одержано урожай, квадратних метрів

Активация
Чтобы активировать
"Платформу"

Додаток Ю 2

Довідка 1. Витрати на основне виробництво

Елементи витрат	Код	Всього на основне виробництво	У т.ч. на виробництво продукції	
			рослин- ництва	тварин- ництва
А	Б	1	2	3
Витрати на оплату праці	0280	8 697	7 864	725
Відрахування на соціальні заходи	0285	643	488	141
Матеріальні витрати, які увійшли в собівартість продукції (сума кодів 0291 - 0299)	0290	37 229	33 301	3 764
у тому числі:				
насіння та посадковий матеріал	0291	10 786	10 786	X
корми	0292	2 312	X	2 312
з них корми покупні	02921	-	X	-
інша продукція сільського господарства (гній, підстилка, яйця для інкубації)	0293	-	-	-
мінеральні добрива	0294	-	-	X
нафтопродукти	0295	8 721	7 920	750
електроенергія	0296	1 965	1 611	292
паливо	0297	-	-	-

Довідка 2. Вартість активів і середньооблікова кількість працівників

Назва показника	Код	Одиниця виміру	(тис. гривень)	
			Всього	
А	Б	В	1	
Середньорічна вартість активів	0395	тис. грн	79 235	
Середньооблікова кількість штатних та позаштатних працівників, зайнятих у сільськогосподарському виробництві для обчислення продуктивності праці - всього (сума кодів 0410-0411)	0400	чол.	133	
в тому числі: в рослинництві	0410	чол.	115	
в тваринництві	0411	чол.	18	
Середньорічна кількість працівників підприємства	0420	чол.	147	
Фонд оплати праці	0430	тис. грн.	8 697	

(тис. гривень)

Елементи витрат	Код	Всього на основне виробництво	У т.ч. на виробництво продукції	
			рослин- ництва	тварин- ництва
А	Б	1	2	3
запасні частини, ремонтні та будівельні матеріали для ремонту	0298	1 788	1 580	203
оплата послуг і робіт, що виконані сторонніми організаціями, та інші матеріальні витрати	0299	11 657	11 404	207
Амортизація	0340	2 503	2 503	-
Інші операційні витрати	0345	596	596	-
в тому числі орендна плата за: земельні частки (паї)	0346	-	-	X
майнові паї	0347	-	-	-
витрати на обов'язкове страхування посівів	0348	-	-	X
Всього витрат (сума кодів 0280, 0285, 0290, 0340, 0345)	0355	49 668	44 752	4 630

(тис. грн.)

Довідка 3. Землекористування протягом звітного року

	Код	Всього	Крім того, взято в оренду	(гектарів)	
				Збільшення +, зменшення -, площі проти минулого року	
А	Б	1	2	3	
Загальна земельна площа	0440	5 625	-	-	
Усього сільськогосподарських угідь	0450	5 213	-	-	
із них:					
рілля	0451	5 124	-	-	
сіногоси	0452	-	-	-	
пасовища	0453	89	-	-	
багаторічні насадження	0454	-	-	-	
Площа лісу	0455	222	-	-	
Ставки й водоймища	0456	6	-	-	
Наявність зрошувальних земель	0457	3 318	-	-	
Наявність осушених земель	0458	-	-	-	
Землі, що здані господарством в оренду	0459	-	-	-	

Активаци
Чтобы актив
"Параметры

Додаток С 1

Підприємство	ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІЙВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ КЛІМАТИЧНО ОРІЄНТОВАНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
			2023	01	01
	(найменування)	за ЄДРПОУ	00855308		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за **Рік 2022** р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	54 471	107 213
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	-	-
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	-	-
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	-	-
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(37 923)	(56 718)
Праці	3105	(8 697)	(19 253)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(643)	(3 754)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(4 631)	(10 304)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(26)	(658)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(3 325)	(2 800)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(1 280)	(6 846)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(1 735)	(4 724)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	842	12 460
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	-	-
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-

Додаток С 2

Інші надходження	3250	-	-
Витрачання на придбання:			
фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(810)	(14 428)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-810	-14 428
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:			
Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на:			
Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	-
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	32	-1 968
Залишок коштів на початок року	3405	22	1 990
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	54	22

Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Чернов
Михайло
ГеоргійовичЕП Галатова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна

Додаток П 1

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО "АНДРІВСЬКЕ" ІНСТИТУТУ КЛІМАТИЧНО ОРІЄНТОВАНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ"	Дата (рік, місяць, число)	2022	Код	1801001
Територія	ОДЕСЬКА	за КАТОТТГ	1	Код	UA51040130020055476
Організаційно-правова форма господарювання	Державне підприємство	за КОПФ		Код	140
Вид економічної діяльності	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД		Код	01.11
Середня кількість працівників	2	147			
Адреса, телефон	вулиця Центральна, буд. 58, с. АНДРІВКА, БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ РАЙОН, ОДЕСЬКА ОБЛ., 67742 63505				

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	47 076
первісна вартість	1001	-	47 076
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	227	227
Основні засоби	1010	28 911	27 218
первісна вартість	1011	54 319	55 129
знос	1012	25 408	27 911
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 955	3 552
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	2 650	4 247
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	695	695
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	31 093	78 073
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	11 398	26 512
виробничі запаси	1101	9 411	12 674
незавершене виробництво	1102	1 877	13 729
готова продукція	1103	110	109
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	4 408	2 971
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2 403	775
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	-	762
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	22	54
готівка	1166	5	1
рахунки в банках	1167	17	53
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			

Додаток П 2

резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	18 231	31 074
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	49 324	109 147

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	15 872	62 948
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	774	774
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	1 790	1 790
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(3 389)	(3 198)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	15 047	62 314
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	32 176	29 779
розрахунками з бюджетом	1620	390	6 088
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	380	3 693
розрахунками з оплати праці	1630	1 005	6 947
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
інші поточні зобов'язання	1690	326	326
Усього за розділом III	1695	34 277	46 833
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів незареєстрованого пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	49 324	109 147

Серія №

Головний бухгалтер

ЕП Чернов
Михайло
Георгійович
ЕП Галітова
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галітова Катерина Леонідівна

1. Коди форм адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

2. Кодовий знак, введений в обіг, встановлений центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток І 2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	47 076	-	-	-	-	-	-	47 076
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	47 076	-	-	-	191	-	-	47 267
Залишок на кінець року	4300	62 948	-	774	1 790	(3 198)	-	-	62 314

Керівник

Головний бухгалтер



Михайло
Георгійович
ЕП ~~Галатова~~
Катерина
Леонідівна

Чернов Михайло Георгійович

Галатова Катерина Леонідівна