

**РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ АГРАРНОЙ СФЕРЫ**

Шабатура Татьяна Сергеевна,
д.э.н., профессор
Алексенко Анастасия Сергеевна,
Кустуров Владимир Борисович
магистры

Одесский государственный аграрный университет
г. Одесса, Украина

Аннотация. Рассмотрены основные данные проблемы ресурсного обеспечения и их эффективного использования предприятий аграрной сферы, которые должны быть учтены при разработке стратегии их развития. К ним отнесено обеспечение симметричного формирования и синхронного использования ресурсов аграрных предприятий, достижение чего возможно только на основе учета особенностей инструментария, задействованного для каждого вида ресурсов.

Ключевые слова: стратегия, ресурсы, ресурсный потенциал, аграрное предприятие, экономическая эффективность.

В современных рыночных условиях успешная деятельность каждого предприятия предусматривает повышение уровня экономической эффективности производства и улучшение конечных результативных показателей финансово-хозяйственной деятельности.

С появлением процесса расширенного воспроизводства, стабилизировались тенденции к постоянному экономическому росту, что привело к постоянно растущей потребности в совершенствовании производственного процесса, как в середине, так и за его рамками. Однако, современный механизм хозяйственного взаимодействия в аграрной сфере не способствует формированию экономических условий, которые мотивировали

бы работников аграрной сферы на повышение уровня производительности труда, улучшение качества и уровня конкурентоспособности аграрной продукции [1].

Сегодня аграрий видит, что его конкурент, который применяет новые информационные технологии, добивается большего урожая, получает о продуктах высшего качества в том же регионе, снижает себестоимость производства и накапливает за счет этого определенные финансовые запасы, которые позволяют ему эффективнее реализовывать свой экономический потенциал [2].

Учитывая данные факторы, при разработке стратегии развития предприятий аграрной сферы, повышенной актуальности имеют вопросы ресурсного обеспечения и их эффективного использования.

Разнообразие трактовок понятия стратегия развития аграрного предприятия, с одной стороны, характеризуют направление развития предприятия, а с другой, – отражают характер экономических отношений предприятия и их потребность в ресурсных потоках. В то же время, стратегия развития аграрного предприятия характеризуются комплексностью и системностью целей его реализации, что требует их четкого разграничения по критерию приоритетности [3].

В современных условиях бизнес-среда жестко требует от предприятия обеспечения эффективного формирования и использования ресурсов, обеспечения оптимального уровня производственных затрат, улучшения уровня качества аграрной продукции. Особым условием функционирования украинских предприятий аграрной сферы есть динамичность внутренней и внешней среды, ужесточение правил конкурентной игры вследствие продолжительности действия мирового финансового кризиса, спровоцированного вспышками пандемии COVID-19.

Более того, сегодня основной причиной низкого уровня эффективности отечественного аграрного производства является также низкий уровень ресурсного обеспечения, прежде все трудовыми ресурсами и материальными

оборотными активами. При этом существующие подходы к осуществлению оценки уровня развития потенциала ресурсного обеспечения не позволяют определить экономический результат функционирования предприятий аграрной сферы, поскольку ими не учитывается уровень потенциала потребленных ресурсов и ресурсов, находящихся в процессе хозяйственного использования.

Учитывая это, приоритетным при разработке стратегии развития аграрного предприятия есть обеспечение симметричного формирования и синхронного использования ресурсов в направлениях: повышения уровня квалифицированных трудовых ресурсов; усовершенствования мотивационного механизма; обеспечения производства необходимыми объемами материальных оборотных активов; внедрения ресурсосберегающих, экологически чистых технологий и инноваций. Это, в свою очередь, предполагает разработку механизма управления ресурсным потенциалом предприятий аграрной сферы с соответствующим инструментарием. Этот инструментарий призван обеспечить эффективное взаимодействие между финансовой, материальной и трудовой подсистемами через реализацию функций использования, распределения, наличия и возобновления ресурсов аграрного предприятия [4].

Совокупность средств и методов при определенном уровне в соотношении для субъектов хозяйственного взаимодействия, что учитывают динамический уровень разнопланового воздействия факторов внешней среды, дает возможность осуществить формирование оптимальной подсистемы управления их ресурсами, гармонизированными по целям, уровням мотивации, возможностям в интересах обеспечения их устойчивого роста. При этом механизм формирования и использования ресурсов предприятий аграрной сферы должен обеспечивать согласованность интересов хозяйствующих субъектов относительно расходов материальных ресурсов; мотивации труда на инновационное обновление; мотивации инвестиционных структур на вложение средств для развития производственной сферы. Достижение такого уровня симметричного формирования и синхронного использования ресурсов

аграрних підприємств можливо тільки на основі урахування особливостей інструментарія, задіяного для кожного виду ресурсів [1].

Таким чином, в процесі обґрунтування стратегії розвитку аграрного підприємства необхідно чітко визначити функціональну залежність між обсягами витрат ресурсів в процесі їх використання і результативністю виробничого процесу за сукупності споживчих властивостей, що забезпечить їх ефективне використання на перспективу. Не менш важливим є також чітке класифікування факторів, які забезпечують розширене виробництво ресурсного потенціалу підприємств аграрної сфери. При цьому слід враховувати, що на процеси виробництва ресурсного потенціалу фактори мають різновекторне вплив, при одночасному існуванні тісної взаємозв'язки і взаємодії.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Довгаль О.В. Механізм ефективного управління ресурсним потенціалом аграрних підприємств. *Агросвіт*. 2016. № 5. с. 20-22.
2. Шабатура Т.С. Перспективи розвитку аграрного сектору України в контексті цифрових технологій. *«Приазовський економічний вісник»*. Електронний науковий журнал. 2019. Випуску 3 (14). С. 123-128. URL : <http://rev.kpu.zp.ua/vypusk-14>
3. Шабатура Т.С. Стратегічні напрями реалізації економічного потенціалу підприємства. *Галицький економічний вісник*. ТНТУ, 2019. № 3(58). С. 105-115. URL : <http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/2601>
4. Малицький А.А. Організаційно-економічний механізм управління підприємством URL : <http://intkonf.org/malitskiy>.